

# ESTUDO DE REMUNERAÇÃO 2013/2014

# ÍNDICE

APRESENTAÇÃO	03
METODOLOGIA	04
CENÁRIO E PERSPECTIVAS	05
COMPARATIVO 2013 x 2012	06
COMPARATIVO AMÉRICA LATINA	08
FINANCE & TAX	10
SALES	15
MARKETING	23
RETAIL	31
INFORMATION TECHNOLOGY	35
ENGINEERING & MANUFACTURING	39
PROPERTY & CONSTRUCTION	47
SUPPLY CHAIN	51
HUMAN RESOURCES	56
SECRETARIAL	61
PAGE TALENT - ESTAGIÁRIOS E TRAINEES	64

# APRESENTAÇÃO

Prezado (a),

Os Estudos de Remuneração da Page Personnel refletem a principal essência de nossa atividade: as pessoas.

Conhecer profissionais e trocar informações de mercado continuamente está em nosso DNA.

Durante os últimos 12 meses foram mais de 55.000 entrevistas realizadas em nossos escritórios no Brasil, o que nos credencia a produzir conteúdos relevantes sobre carreira.

Com base nesse histórico, construímos esse levantamento salarial, com o objetivo de proporcionar a você a melhor informação sobre remuneração do país. Buscamos com ele ajudar você a:

- Avaliar a atual estrutura de remuneração de sua empresa para cargos de suporte à gestão;
- Organizar uma política de retenção de talentos, oferecendo uma remuneração alinhada ao mercado;
- Atrair talentos com salários em acordo com o mercado.

Conte sempre com nosso conhecimento para encontrar os talentos que sua empresa precisa.

Atenciosamente,

**Gil Van Delft**

**Managing Director - Page Personnel Brasil**

## METODOLOGIA

Para elaborar este estudo, cruzamos duas importantes fontes de informação: as vagas trabalhadas nos estados de São Paulo (capital e interior) e Rio de Janeiro e as mais de 55.000 entrevistas realizadas pelos consultores da Page Personnel e suas unidades de negócio nos últimos 12 meses.

As faixas salariais foram definidas levando-se em consideração:

- O porte das empresas: pequeno porte (faturamento anual inferior a R\$ 100 milhões), médio porte (faturamento anual entre R\$ 100 e R\$ 500 milhões) e grande porte (faturamento anual superior a R\$ 500 milhões) e;
- A senioridade dentro do cargo: Júnior (até 3 anos de experiência), Pleno (de 3 a 5 anos de experiência) e Sênior (mais de 5 anos de experiência).

Informações importantes sobre o estudo:

- Consideramos cargos de suporte à gestão e gerência júnior (em alguns casos);
- As faixas salariais estão expressas em milhares de Reais e não incluem remuneração variável e *stock options*;
- É importante ressaltar que algumas empresas incorporam benefícios ao salário, o que leva a um aumento significativo no valor da remuneração oferecida. Seguem alguns exemplos dos benefícios citados neste item: previdência privada, seguro de vida, assistência médica e odontológica e auxílio estudo;
- "N/A" significa que a remuneração não se aplica ao cargo específico na região.

Para mais informações sobre o Estudo de Remuneração, visite o nosso site <http://www.pagepersonnel.com.br/remuneracao.html>

## CENÁRIO E PERSPECTIVAS

Os cargos de suporte à gestão têm papel fundamental nas organizações que precisam pensar em novas estratégias para crescer em ambientes incertos. Algumas empresas que atuam hoje no Brasil têm visto seus recursos cada vez mais limitados no preenchimento de posições de gestão, e cargos gerenciais em alguns segmentos podem perder espaço para cargos mais operacionais.

Isso traz impacto direto aos salários aplicados em cada um dos cargos disponíveis em uma organização. A maior parcela de faixas salariais avaliadas no Estudo de Remuneração Page Personnel 2013/2014 se manteve estável, mas algumas áreas – como marketing, finanças, engenharia e RH – mostraram aumentos significativos em comparação ao mesmo estudo publicado no ano anterior.

Os profissionais que estão entrando hoje no mercado de trabalho procuram por um conjunto de características em um emprego, e apenas o salário não é suficiente. Porém, a remuneração continua sendo um dos principais atributos que definem a escolha ou a permanência de um profissional em determinada empresa.

Segundo pesquisa nacional realizada pela Page Personnel no início de 2013, 72% das empresas afirmam que o maior *turnover* de sua organização se dá nas faixas de analistas, assistentes e técnicos. Dentro desses parâmetros, conhecer a remuneração aplicada em cada área é fundamental para se traçar uma estratégia de Recursos Humanos eficiente, que preze não só pela atração de novos talentos, mas pela retenção daqueles que podem vir a ser peças chave da companhia nos anos que ainda estão por vir.

Boa leitura!

## COMPARATIVO 2013 X 2012

Comparamos os salários de 13 cargos mapeados em 2012 em relação ao estudo atualizado em 2013.

Cargos que se destacaram mostrando aumento salarial em posições de suporte à gestão apresentaram uma tendência de alta mais concentrada em posições voltadas a marketing, engenharia, finanças e RH.

Algumas posições se mostraram estáveis em relação ao último estudo, mas poucas foram as posições que demonstraram queda, quando analisamos não apenas as posições selecionadas para a comparação mas todo o estudo apresentado.

Com o fraco desempenho da economia em alguns setores, cargos de suporte à gestão muitas vezes se sobressaem a cargos de gestão em determinadas categorias. Com isso, profissionais de suporte acabam assumindo novas responsabilidades, o que favorece sua faixa salarial.

Divisão	Cargo	Remuneração 2012	Remuneração 2013	Diagnóstico
<b>Eng&amp;Man</b>	Técnico de Segurança do Trabalho Sênior	4300	5200	21%
	Engenheiro Químico Sênior	6400	7000	9%
<b>Finance</b>	Analista de Planejamento Sênior	6500	7500	15%
	Coordenador Fiscal	7500	8500	13%
<b>HR</b>	Business Partner Sênior	7000	8000	14%
	Analista Júnior de Remuneração e Benefícios	5500	6000	9%
<b>Marketing</b>	Analista Pleno de Trade Marketing	4500	5300	18%
	Coordenador de Comunicação (Tecnologia)	6000	7200	20%
<b>P&amp;C</b>	Engenheiro de Planejamento de Obras Sênior	7200	8000	11%
<b>Sales</b>	Vendas Técnicas Júnior	4200	4700	12%
<b>Supply</b>	Analista de Supply Chain Sênior	6000	6200	3%
<b>TI</b>	Analista de Sistemas Sênior	7500	8000	7%
	Desenvolvedor / Programador Sênior	8000	8500	6%

\* Levamos em consideração a remuneração aplicada como faixa máxima, em empresas de grande porte de São Paulo

## COMPARATIVO AMÉRICA LATINA

Comparamos os ganhos médios de 11 cargos publicados nos Estudos de Remuneração 2013/2014 dos países em que atuamos na América Latina – Brasil, México, Argentina e Chile.

Brasil e Argentina pagam mais para profissionais de suporte à gestão na maioria das posições comparadas pelo estudo. Por aqui, as áreas que mostram maior tendência de alta salarial são as áreas de Marketing, Engenharia e Finanças.

A área de TI para profissionais de suporte à gestão é melhor remunerada no Brasil que em outras regiões da América Latina.

Supply Chain e Marketing são áreas de destaque em remuneração na Argentina. México é destaque na área de Finanças.



Divisão	Posição	Brasil 2013 (US\$)	México 2013 (US\$)	Argentina 2013 (US\$)	Chile 2013 (US\$)
<b>Eng&amp;Man</b>	Senior Safety Technician	2300	N/A	3500	2300
	Senior Chemical Engineer	3100	N/A	3500	3700
<b>Finance</b>	Senior Planning Analyst	3400	3900	3100	2600
<b>HR</b>	Junior Analyst - Compensation and Benefits	2700	2300	2600	2500
<b>Marketing</b>	Trade Marketing Analyst	2400	1700	3000	2000
	Communications Coordinator (Technology companies)	3200	2700	3000	2800
<b>Sales</b>	Management and Sales Intelligence Analyst (industry)	2000	2300	3000	3000
<b>Supply</b>	Planning and Production Control Analyst	1300	1700	2500	1800
	Senior Supply Chain Analyst	1400	1700	2400	2200
<b>TI</b>	Senior Systems Analyst	3600	3500	3500	N/A
	Senior Programmer / Developer	3800	3200	3500	N/A

Taxa Cambial  
US\$ 1 = R\$ 2,23

Taxa Cambial  
US\$ 1 = MX\$ 13,00

Taxa Cambial  
US\$ 1 = AR\$ 5,38

Taxa Cambial  
US\$ 1 = 502 CLP

\* Levamos em consideração a remuneração aplicada como faixa máxima, em empresas de grande porte de São Paulo  
Valores foram arredondados



PAGE PERSONNEL  
FINANCE & TAX

## PAGE PERSONNEL FINANCE & TAX

O mercado de finanças é bastante sólido, mas como todo mercado, pode sofrer variações relacionadas a alterações da economia.

Os baixos resultados do PIB do primeiro trimestre do ano, a alta da inflação e os juros em mutação influenciam a chegada e a saída de investimentos no país, o que traz consequências ao dia-a-dia dos profissionais de finanças em todas as regiões do Brasil.

O mercado tem aumentado as exigências de perfil nesse setor, para todos os níveis das organizações. Habilidades técnicas, conhecimento em contabilidade internacional, domínio de softwares específicos, de idiomas, e facilidade de trânsito entre diferentes áreas são pré-requisitos básicos exigidos atualmente do profissional.

Além disso, o complexo sistema fiscal brasileiro exige profissionais com sólida experiência na área. Em empresas multinacionais essa é uma exigência ainda maior, uma vez que há a necessidade de report dos resultados das operações para fora do Brasil.

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Auditor Interno</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2700-3500	3500-4500	4500-5500	6000-7500
	Grande	3300-4300	4000-5500	6000-8000	8000-10000
<b>Analista Fiscal</b>	Pequeno	2000-3000	2500-4000	4000-6000	4500-6000
	Médio	2500-3500	3500-5000	5000-7000	6000-7500
	Grande	3000-4000	4000-6000	6000-8000	7000-8500
<b>Analista Tributário</b>	Pequeno	N/A	2500-3500	4000-6000	5000-7000
	Médio	2500-4000	4000-5500	5000-7500	6500-8500
	Grande	3000-4500	5000-7000	7000-9000	7500-10000
<b>Analista de Controladoria</b>	Pequeno	2500-3500	3000-4000	4000-5500	6000-8000
	Médio	3000-4000	3500-5000	5000-6000	6500-8500
	Grande	3500-4500	4000-5500	5500-7000	7500-10000
<b>Analista Contábil</b>	Pequeno	2300-3000	2500-3500	4000-5000	6000-7500
	Médio	2500-3500	3000-4000	4500-5500	7000-8500
	Grande	3000-4000	4000-5000	5000-6500	8000-10000
<b>Analista Contábil - USGAAP/IFRS</b>	Pequeno	2500-3300	3000-3800	4000-5000	6000-7500
	Médio	3200-4200	4000-5000	5000-6500	7000-8500
	Grande	4000-4500	4500-5500	5500-7000	8000-10000
<b>Analista de Contas a Pagar</b>	Pequeno	1800-2500	2500-3500	3500-4500	5500-6500
	Médio	2000-2700	3000-4000	4000-5000	6000-7500
	Grande	2200-3200	3500-4500	5000-6000	7000-9000
<b>Analista de Contas a Receber</b>	Pequeno	1800-2500	2500-3500	3500-4500	5500-6500
	Médio	2000-2700	3000-4000	4000-5000	6000-7500
	Grande	2200-3200	3500-4500	5000-6000	7000-9000
<b>Analista de Tesouraria - Fluxo de Caixa</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3700	4000-5500	5500-7000
	Médio	2500-3200	3500-4200	4500-6000	6000-7500
	Grande	3000-4000	4000-5200	5200-7000	7000-10000
<b>Analista de Tesouraria - Operações Estruturadas</b>	Pequeno	2200-3000	3000-4000	4000-5000	5500-7000
	Médio	2500-3500	3500-4500	4500-6000	6000-7500
	Grande	3000-4000	4000-5500	5000-7000	7000-10000
<b>Analista de Planejamento</b>	Pequeno	2500-3500	3500-4500	4500-5500	5500-7500
	Médio	3000-3800	4000-5000	5000-6000	6000-8500
	Grande	3500-4500	4500-5500	5500-7500	8000-10000
<b>Analista de Custos e Orçamentos</b>	Pequeno	2200-3200	3200-4200	4500-5500	6000-7000
	Médio	2500-3500	3500-4500	5000-6000	6500-8000
	Grande	3000-4000	4000-5500	5500-7000	7500-10000
<b>Analista de Crédito e Cobrança</b>	Pequeno	1700-2200	2200-3200	3500-5000	5500-6500
	Médio	2000-2700	2500-3500	4000-5500	6000-7500
	Grande	2300-3000	3000-4500	5000-6500	7000-9000
<b>Analista de Tesouraria Simples</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3700	4000-5000	5500-6500
	Médio	2500-3200	3200-4200	4500-5500	6000-7000
	Grande	3000-4000	4000-5000	5000-6000	6500-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Auditor Interno</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2500-3500	3500-5000	4500-6000	6000-7000
	Grande	3000-4000	4500-6000	5500-7000	7000-9000
<b>Analista Tributário/Fiscal</b>	Pequeno	2000-3000	2500-3500	4000-5000	5000-6000
	Médio	2000-3500	3500-4500	5000-6000	6000-7500
	Grande	3000-4000	4500-5500	5500-7000	7000-9000
<b>Analista de Controladoria</b>	Pequeno	2000-3000	2500-3500	4000-5000	6000-7000
	Médio	2500-3500	3500-4500	5000-6000	7000-8000
	Grande	3000-4500	4000-5500	6000-7500	8000-10000
<b>Analista Contábil</b>	Pequeno	2000-2500	2500-4000	4000-5000	5000-6000
	Médio	2000-3000	3500-4500	5000-6000	6500-7500
	Grande	3000-4000	4000-5500	6000-7000	7000-9000
<b>Analista Contábil - USGAAP/IFRS</b>	Pequeno	2500-3500	3000-3500	4000-5000	5000-6500
	Médio	3500-4500	4000-5000	5000-6500	6500-8000
	Grande	4000-5000	4500-5500	6000-8000	8000-10000
<b>Analista de Contas a Pagar</b>	Pequeno	1500-2000	2000-3000	3000-4000	5000-6000
	Médio	2000-2500	2500-3500	4000-5000	6000-7000
	Grande	2000-3000	3500-4500	4500-6000	7000-8000
<b>Analista de Contas a Receber</b>	Pequeno	1500-2000	2000-3000	3000-4000	5000-6000
	Médio	2000-2500	2500-3500	4000-5000	6000-7000
	Grande	2000-3000	3500-4500	4500-6000	7000-8000
<b>Analista de Tesouraria - Fluxo de Caixa</b>	Pequeno	2000-2500	2500-3500	3500-4500	6000-7000
	Médio	2500-3000	3500-4500	4500-5500	6500-7500
	Grande	3000-4000	4500-5500	5500-6500	7500-8500
<b>Analista de Tesouraria - Operações Estruturadas</b>	Pequeno	2000-2500	2500-3500	3500-4500	6000-7000
	Médio	2500-3000	3500-4500	4500-5500	6500-7500
	Grande	3000-4000	4500-5500	5500-7000	7500-9500
<b>Analista de Planejamento</b>	Pequeno	2000-3000	2500-3500	4000-5000	6000-7000
	Médio	3000-4000	3500-4500	5000-6000	6500-8000
	Grande	3500-4500	4500-5500	6000-7500	8000-10000
<b>Analista de Custos e Orçamentos</b>	Pequeno	2000-3000	2500-3500	4000-5000	5500-6500
	Médio	2500-3500	3500-5000	5000-6000	6500-8500
	Grande	3000-4000	4000-5500	6000-8000	8000-9500
<b>Analista de Crédito e Cobrança</b>	Pequeno	1500-2000	2000-3000	4000-5000	5000-6000
	Médio	2000-3000	2500-4000	5000-6000	6000-7000
	Grande	2500-4000	4000-5000	6000-7000	7000-8500

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

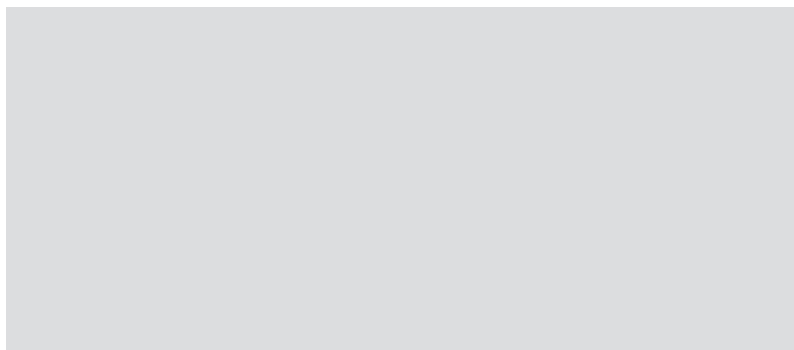
Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Auditor Interno</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2000-3000	3000-4000	4000-5000	5000-6000
	Grande	3000-4000	4500-5000	5000-6500	6500-8000
<b>Analista Fiscal</b>	Pequeno	2000-2800	2800-4000	3500-5000	4500-6000
	Médio	3000-3500	3500-4800	4500-5500	5500-7500
	Grande	3500-4000	4000-5500	5000-7000	6500-9000
<b>Analista Tributário</b>	Pequeno	N/A	2500-4000	3500-5500	6000-7500
	Médio	2300-3000	3200-5000	4500-6500	7000-8500
	Grande	2500-4000	4000-6000	5500-8000	7000-9500
<b>Analista de Controladoria</b>	Pequeno	N/A	3000-4000	3500-4300	5500-6500
	Médio	2500-3000	3000-4500	4500-6000	6000-8000
	Grande	3000-3500	3500-5500	5000-7500	7000-9000
<b>Analista Contábil</b>	Pequeno	2000-3000	3000-4000	3800-4500	4500-5500
	Médio	2500-3500	3500-4500	4500-5500	5500-7000
	Grande	3000-4000	4000-5500	5500-6500	7000-8500
<b>Analista de Contas a Pagar</b>	Pequeno	N/A-2500	2500-3200	3500-4500	6000-7000
	Médio	N/A-2800	3000-3800	4000-5500	6800-7500
	Grande	N/A-3500	3200-5000	4500-6000	6000-8000
<b>Analista de Contas a Receber</b>	Pequeno	N/A-2500	2500-3200	3500-4500	6000-7000
	Médio	N/A-2800	3000-3800	4000-5500	6800-7500
	Grande	N/A-3500	3200-5000	4500-6000	6000-8000
<b>Analista de Tesouraria</b>	Pequeno	N/A-3000	2600-3800	3500-4800	5500-6500
	Médio	N/A-3500	3200-4300	4200-6200	6000-8000
	Grande	2500-3800	4000-5000	4800-6500	6500-9000
<b>Analista de Tesouraria Estruturada</b>	Pequeno	N/A-3500	3000-4000	4000-5000	6000-6500
	Médio	N/A-3500	3500-4500	4500-6000	6500-7500
	Grande	N/A-4000	4000-5500	5500-6500	7000-9000
<b>Analista de Planejamento Financeiro</b>	Pequeno	N/A-3000	3000-4000	5500-6500	7000-8000
	Médio	N/A-3000	4000-4800	6000-7000	7500-9000
	Grande	3000-4000	4200-5500	6500-8000	8000-10000
<b>Analista de Custos e Orçamento</b>	Pequeno	N/A-3000	3000-3800	5500-6500	6500-7500
	Médio	2800-3200	3500-4500	6000-7500	7000-8500
	Grande	3000-3800	4000-5500	6500-8000	7500-9500
<b>Analista de Faturamento / Crédito e Cobrança</b>	Pequeno	N/A	2500-3500	3800-4500	5000-6000
	Médio	2000-2500	3500-4300	4200-5000	5500-7500
	Grande	2500-3500	4000-5000	4800-6500	5800-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
SALES

## PAGE PERSONNEL SALES

Especialização. Essa é a principal exigência em relação aos profissionais de venda que têm sido contratados pelas empresas que atuam hoje no Brasil.

Mesmo que alguns setores estejam passando por momentos desafiadores, os bons profissionais de vendas são cada vez mais requisitados. Seja com o objetivo de ampliar sua força de vendas ou qualificar a equipe, ter um time comercial de alta performance é fundamental para suprir as necessidades de clientes cada vez mais exigentes, expandir os negócios e garantir a rentabilidade máxima em cada negociação.

Profissionais de vendas técnicas, com atitude consultiva, idiomas e fortes habilidades de negociação estão em alta.

Profissionais de vendas das áreas de Construção e Tecnologia balizam o crescimento salarial do estudo, e se tornam cada vez mais estratégicos dentro de suas estruturas.



São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

BENS DE CONSUMO - B2C						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	2500-3500	3500-4000	4000-5000	5000-6000	6000-7100
	Médio	3000-4000	4000-4900	4900-5700	5700-6700	6700-7500
	Grande	3400-4500	4500-5200	5200-6500	6500-7400	7400-9000
<b>Vendas Canal Indireto</b>	Pequeno	3200-4100	4100-5000	5000-6000	6000-7000	7000-10000
	Médio	3600-4600	4600-5500	5500-6600	6600-7200	7200-12000
	Grande	4100-4700	4700-5800	5800-6900	6900-7500	7500-14000
<b>Vendas Grandes Contas (Canal Direto)</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A-6000	6000-7200	7200-10000
	Médio	4000-4700	4700-5800	5800-6800	6800-7800	7800-12000
	Grande	4500-5500	5500-6500	6500-7000	7000-8000	8000-14000
<b>Trade Marketing Canal / Categoria</b>	Pequeno	3000-3500	3500-4600	4600-5500	5500-6500	6500-8000
	Médio	3300-4300	4300-5400	5400-6500	6500-7500	7500-11000
	Grande	3600-4600	4600-5900	5900-6900	6900-7900	7900-13000
<b>Merchandising</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3100-3600	3600-4600	4600-5500	5500-6700	6700-7700
	Grande	3500-4000	4000-4900	4900-6000	6000-7200	7200-8000

INDÚSTRIA - AUTOMOTIVO, METALURGIA E INFRAESTRUTURA						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	2300-3000	3000-4000	4000-5000	5000-6000	6000-7000
	Médio	2500-3250	3250-4200	4200-5200	5200-6500	6500-7500
	Grande	3000-3500	3500-4500	4500-5500	5500-7000	7000-8000
<b>Vendas Técnicas</b>	Pequeno	3000-4000	4000-5300	5300-6000	6000-7400	N/A
	Médio	3200-4300	4300-5500	5500-7200	7200-8200	N/A
	Grande	3500-4700	4700-5700	5700-7500	7500-9000	N/A
<b>Engenharia de Vendas</b>	Pequeno	4300-5500	5500-6300	6300-7300	N/A	N/A
	Médio	4500-5700	5700-6600	6600-7600	N/A	N/A
	Grande	4800-6000	6000-7000	7000-8000	N/A	N/A
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2500-3300	3300-4000	4000-5000	5000-6000	6000-7500
	Médio	2800-3600	3600-4300	4300-5300	5300-6400	6400-8000
	Grande	3000-4000	4000-4800	4800-5700	5700-7000	7000-8500

INDÚSTRIA - QUÍMICA, PETROQUÍMICA, PLÁSTICOS E DERIVADOS						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	2400-3100	3100-4200	4200-5200	5200-6300	6300-7300
	Médio	2600-3400	3400-4400	4400-5500	5500-6800	6800-7900
	Grande	3100-3700	3700-4700	4700-5800	5600-7300	7300-8400
<b>Vendas Técnicas</b>	Pequeno	3100-4200	4200-5600	5600-6300	6300-7800	6400-7300
	Médio	3400-4500	4500-5800	5800-7600	7600-8600	6900-7800
	Grande	3700-4900	5000-6000	6000-7900	7900-9400	7500-9000
<b>Engenharia de Vendas</b>	Pequeno	4500-5800	5800-6600	6600-7700	N/A	N/A
	Médio	4700-6000	6000-7000	6900-8000	N/A	N/A
	Grande	5000-6300	6300-7300	7300-8400	N/A	N/A
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2600-3500	3500-4200	4200-5200	5200-6300	N/A
	Médio	2900-3800	3800-4500	4500-5600	5600-6700	N/A
	Grande	3100-4200	4200-5000	5000-6000	N/A	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

TECNOLOGIA E TELECOMUNICAÇÕES						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	2100-2600	2300-3900	4000-4700	4700-6300	6300-7500
	Médio	2500-3800	4000-4700	4600-6300	5700-7100	6900-8000
	Grande	2900-4000	4000-5200	5200-6700	6300-7500	6900-9200
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2200-2800	2800-3700	3700-4600	4600-5700	6300-7200
	Médio	2200-2800	2800-3700	3680-4600	4600-5700	6300-7200
	Grande	2800-3700	3700-4600	4600-5520	5500-6700	7200-8000
<b>Gestão de Canais / Alianças</b>	Pequeno	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Médio	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Grande	2500-4300	4100-5300	5300-6400	6400-7500	6700-8000
<b>Gestão de Contas</b>	Pequeno	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Médio	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Grande	2500-4300	4100-5300	5300-6400	6400-7500	6700-8000
<b>Inside Sales</b>	Pequeno	2600-3200	3200-4000	4000-4800	4300-4800	4500-5500
	Médio	2600-3200	3200-4000	4000-4800	4300-4800	4500-5500
	Grande	2600-3700	3700-4600	4600-5700	4500-5200	4900-7100
<b>Pré-vendas</b>	Pequeno	3300-4100	4100-4900	5100-6400	5200-6100	5400-6800
	Médio	3300-4100	4100-4900	5100-6400	5200-6100	5400-6800
	Grande	3400-4500	4500-5300	5300-6400	5300-6300	5500-7100

SERVIÇOS CORPORATIVOS						
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2200-2800	2800-3700	3700-4600	4600-5700	6300-7200
	Médio	2200-2800	2800-3700	3700-4600	4600-5700	6300-7200
	Grande	2800-3700	3700-4600	4600-5500	5500-6700	7200-8000
<b>Gestão de Contas</b>	Pequeno	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Médio	2400-4100	4000-5100	5200-6200	6300-7200	6600-7800
	Grande	2500-4300	4100-5300	5300-6440	6400-7500	6700-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

BENS DE CONSUMO - B2C						
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2800-3500	3200-3800	3800-4700	4800-6300	5200-7200
	Médio	3200-3700	3700-4200	4800-5700	5500-6600	5800-7500
	Grande	3700-4000	4300-4800	5300-6400	6200-7000	6500-8500
Vendas Canal Indireto	Pequeno	1500-1700	1600-1800	2500-2700	3200-4300	4700-5700
	Médio	1800-2000	2200-2300	2800-3200	3800-4800	5400-5900
	Grande	2000-2100	2300-2700	3300-3500	4300-5700	6300-6700
Vendas Grandes Contas (Canal Direto)	Pequeno	2300-3200	3400-3700	3800-4600	N/A	N/A
	Médio	2500-3500	4500-4800	4600-5300	N/A	N/A
	Grande	2900-3700	5800-6300	5800-6500	N/A	N/A
Trade Marketing Canal / Categoria	Pequeno	2000-2700	2600-3400	3800-4900	4300-5100	5500-7000
	Médio	2200-3000	3200-4000	4400-5200	4600-5500	5800-7200
	Grande	2700-3300	4000-5200	4700-5600	6000-7000	8000-8500

INDÚSTRIA - AUTOMOTIVO, METALURGIA E INFRAESTRUTURA						
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2200-2600	2400-3300	3500-4200	4800-6300	5500-7000
	Médio	2300-2900	3000-5000	3800-4500	5500-6600	5800-7500
	Grande	2700-3500	3800-4500	4200-4900	6200-7000	6000-8500
Vendas Técnicas	Pequeno	2900-3800	3400-4500	4500-5300	5500-6500	6700-7800
	Médio	2700-4000	3400-4300	4600-5500	6000-7000	6700-8000
	Grande	3200-4300	4300-5200	4800-5900	6500-7500	8000-10000
Engenharia de Vendas	Pequeno	4000-5000	4500-5500	5000-6000	6500-7800	7200-8000
	Médio	4000-5200	4700-5700	5200-6300	6600-7900	7300-8300
	Grande	4500-5500	4900-6000	5700-6900	6900-8000	7500-8600
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2100-2700	3200-3500	3500-4300	4300-5200	6000-7200
	Médio	2100-3000	3300-3700	3700-4500	4400-5500	6500-7500
	Grande	2500-3300	3500-4200	4300-5500	4700-5800	6800-8000

INDÚSTRIA - QUÍMICA, PETROQUÍMICA, PLÁSTICOS E DERIVADOS						
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2000-2400	2400-3100	3200-4000	4000-5500	5500-7000
	Médio	2300-2700	2500-3300	3300-4200	4100-5300	5700-7300
	Grande	2400-3300	3700-4000	4000-5000	4600-6000	6000-8100
Vendas Técnicas	Pequeno	2700-3800	3500-4500	4400-5500	5400-6500	6700-7800
	Médio	2700-3800	3600-4700	4600-5700	6000-7200	6800-8000
	Grande	3100-4200	4100-5200	5000-6000	6400-7500	7300-8200
Engenharia de Vendas	Pequeno	3700-4500	4400-5100	5300-5900	6100-7200	7200-7700
	Médio	3800-4700	4400-5400	5000-6200	6300-7400	7400-8200
	Grande	5000-6000	4800-5900	5600-6700	6500-7500	8000-10000
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2000-3500	4300-5200	5100-6000	6100-6800	6600-7200
	Médio	2400-3800	4400-5400	5400-6300	6400-7200	6700-7400
	Grande	2600-4300	4700-5800	5700-6500	6500-7500	7000-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

TECNOLOGIA E TELECOMUNICAÇÕES						
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	1800-2400	2400-3100	3100-4000	3900-5100	5500-6300
	Médio	2000-2300	2500-3200	3200-4200	3800-5300	5600-6500
	Grande	2400-3000	3300-3800	3500-4800	4800-5900	5800-7000
Gestão de Canais / Alianças	Pequeno	2000-3400	3200-4100	4200-5100	5200-6200	5600-6800
	Médio	2500-3600	3300-4200	4300-5300	5400-6400	5700-6900
	Grande	2400-3600	3400-4500	4400-5500	5600-6800	6000-7200
Gestão de Contas	Pequeno	2200-3500	3400-4500	4300-5300	5500-6300	5800-6600
	Médio	2200-3700	3600-4700	4400-5400	5600-6400	5800-6700
	Grande	2300-3500	3700-4800	4500-5600	5700-6500	6000-8000
Inside Sales	Pequeno	2300-2800	2700-3300	3600-4000	4300-5400	4000-4800
	Médio	2300-2900	2700-3300	3700-4100	4300-5500	4000-4800
	Grande	2400-3200	3000-3900	4000-5000	4600-5700	4200-6300
Pré-vendas	Pequeno	2900-3500	3500-4400	4300-5600	4500-5300	4700-5800
	Médio	2900-3700	3600-4600	4400-5600	4500-5300	4700-5800
	Grande	3200-3900	4400-5500	4700-5800	4400-5400	4900-6200

LOGÍSTICA E TRANSPORTES						
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2000-2500	2300-3100	3300-4200	4000-5000	5500-6500
	Médio	2100-2600	2400-3200	3400-4300	4200-5300	5400-6300
	Grande	2400-3200	3300-4000	4100-4800	5000-6200	6200-7500
Gestão de Contas	Pequeno	2100-3400	3200-4500	4300-5200	5400-6400	5700-6800
	Médio	2300-3600	3300-4700	4400-5300	5700-6300	5500-7000
	Grande	2500-3800	3400-4800	4500-5400	5700-6800	5900-7500

SERVIÇOS CORPORATIVOS						
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2000-2400	2400-3200	3200-4200	4000-5200	5500-6300
	Médio	2300-2600	2500-3300	3400-4300	4100-5300	5500-6300
	Grande	2400-3200	3200-4000	4200-4800	5000-6300	6400-7400

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

BENS DE CONSUMO - B2C						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	1400-1800	1800-2200	2200-3200	3200-4200	4200-5200
	Médio	1600-2000	2000-2500	2500-3400	3400-4200	4200-5700
	Grande	1900-2200	2200-2700	2700-3600	3600-4600	4600-6200
<b>Vendas Canal Indireto</b>	Pequeno	1300-1700	1700-2700	2700-3700	3700-4500	4500-5100
	Médio	1600-2300	2500-3600	3600-4100	4100-5000	4800-5700
	Grande	2400-3100	3100-3800	3800-5100	4300-5700	5700-7200
<b>Vendas Grandes Contas (Canal Direto)</b>	Pequeno	2100-2300	2500-3300	4500-5100	5100-5600	5200-6200
	Médio	2300-2500	3100-3900	4500-5100	5100-5600	5600-6700
	Grande	2600-3900	3900-5100	5100-6100	5500-6200	6200-7200
<b>Trade Marketing Canal / Categoria</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1600-1900	2100-2700	3300-4800	4300-5500	N/A

INDÚSTRIA - AUTOMOTIVO, METALURGIA E INFRAESTRUTURA						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	1900-2300	2300-2600	3100-3700	3700-4100	4200-4600
	Médio	2200-2600	2600-3500	3600-4300	4300-4400	4600-5600
	Grande	2700-3200	3200-4000	4100-5100	5100-6100	5600-6600
<b>Vendas Técnicas</b>	Pequeno	1900-2600	2600-3600	3600-4200	4000-5100	5100-6200
	Médio	2600-3200	3500-4100	4100-5600	4500-5600	5600-6700
	Grande	3100-4100	4100-5100	5100-6600	6000-7100	6700-7300
<b>Engenharia de Vendas</b>	Pequeno	3200-3700	3700-4500	4500-5200	5200-5600	5600-6700
	Médio	3700-4200	4400-5200	5200-6400	6400-7100	7100-7300
	Grande	3800-4700	4700-5700	5700-6700	6700-7300	7300-7500
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2100-2400	2800-3200	3500-4100	4300-4800	5300-5700
	Médio	2400-2800	3100-3700	4000-4200	4600-5300	5700-6200
	Grande	2800-3400	3600-4200	4400-5300	5300-6200	5800-7200

INDÚSTRIA - QUÍMICA, PETROQUÍMICA, PLÁSTICOS E DERIVADOS						
<b>Vendas Técnicas</b>	Pequeno	2800-3800	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-4000	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3300-4400	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Engenharia de Vendas</b>	Pequeno	4100-5200	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	4600-5300	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	5100-5600	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2200-3600	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2700-4100	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3300-4700	N/A	N/A	N/A	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

TECNOLOGIA E TELECOMUNICAÇÕES						
<b>Administração e Inteligência de Vendas</b>	Pequeno	1600-2200	2200-2600	2600-3600	3600-4600	4600-6100
	Médio	1800-2300	2300-2800	2800-3800	3800-4800	4800-6700
	Grande	2100-2600	2600-3100	3100-4200	4200-5200	5200-7200
<b>Customer Services</b>	Pequeno	1900-2100	2400-2800	3000-3500	3800-4100	4100-5000
	Médio	2100-2400	2600-3200	3300-3900	4100-5100	5100-6200
	Grande	2200-2600	2600-3600	3600-4600	4600-6100	6100-7200
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	1600-1900	2100-2400	2400-3500	3800-4200	4700-5700
	Médio	1900-2600	2500-3200	3200-4000	4200-5600	5700-6700
	Grande	2600-3300	3300-3900	3900-4900	4900-6100	6700-7700
<b>Gestão de Contas</b>	Pequeno	1900-2100	2100-3700	4100-4500	N/A	N/A
	Médio	2100-3200	3500-4400	4400-5200	N/A	N/A
	Grande	2600-3700	3700-4600	4600-6200	N/A	N/A
<b>Inside Sales</b>	Pequeno	1900-2400	2400-2800	3100-3200	3200-4200	4200-5200
	Médio	2300-2800	2800-3200	3500-3800	4100-5300	5300-6300
	Grande	2400-3200	3200-3900	3700-4800	4800-6300	6300-7300
<b>Pré-vendas</b>	Pequeno	2200-3000	3000-3700	3700-4400	4400-5200	5200-6200
	Médio	3000-3700	3700-4300	4300-5100	5100-6200	6200-7200
	Grande	3200-4000	4000-4700	4700-5700	5700-6800	6800-7800

LOGÍSTICA E TRANSPORTES						
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2000-2500	2500-3400	3400-4200	4200-5200	5700-6500
	Médio	2000-2500	2500-3400	3400-4300	4300-5200	5700-6500
	Grande	2500-3300	3300-4100	4100-5000	5000-6000	6400-7200
<b>Gestão de Contas</b>	Pequeno	2200-3700	3700-4500	4600-5500	5600-6300	5800-7000
	Médio	2300-3700	3700-4600	4600-5600	5700-6400	5900-7100
	Grande	2400-3800	3800-4700	4700-5800	5800-6700	6000-7300

SERVIÇOS CORPORATIVOS						
<b>Desenvolvimento de Negócios</b>	Pequeno	2000-2600	2600-3400	3400-4200	4300-5400	5700-6600
	Médio	2000-2600	2600-3400	3400-4200	4300-5400	5700-6600
	Grande	2400-3300	3300-4200	4200-4400	4800-6100	6500-7200
<b>Gestão de Contas</b>	Pequeno	2300-3800	3800-4100	4600-5600	5600-6400	6000-7100
	Médio	2300-3800	3800-4200	4600-5600	5600-6500	6100-7100
	Grande	2400-3900	3900-4800	4900-5800	5800-6600	6200-7300



PAGE PERSONNEL  
**MARKETING**

## PAGE PERSONNEL MARKETING

Profissionais de suporte à gestão das áreas de inteligência de mercado B2C, comunicação B2B e marketing generalista dos segmentos de tecnologia e serviços foram os que mostraram maiores incrementos salariais no Estudo de Remuneração Page Personnel 2013/2014.

Revolução digital, big data e shift de investimento em novas mídias visando maior abrangência, diversificação e principalmente maior controle e retorno sobre os investimentos de marketing. Essas são as características que melhor definem o novo profissional de marketing que atua no Brasil hoje, mais focado no negócio e sendo muito mais cobrado por resultados de curto e médio prazo.

Profissionais de marketing online, CRM, planejamento estratégico e comunicação integrada – incluindo advertising, comunicação corporativa e conteúdo – foram muito procurados e continuam sendo a aposta para o próximo período.

O setor de bens de consumo, apesar de ser amplamente impactado pelo início de ano morno do varejo, também investiu/reestruturou áreas internas focando em profissionais que possam se antecipar a movimentos de mercado, utilização de novas mídias e tecnologias conseguindo assim mensurar o retorno que cada uma das novas plataformas pode trazer ao negócio.



São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

BENS DE CONSUMO - B2C						
Comunicação	Pequeno	2600-3000	3000-3800	3800-4600	4600-6000	6000-6800
	Médio	2800-3300	3300-4100	4100-5200	5200-6600	6600-7400
	Grande	3000-3600	3600-4600	4600-5500	5500-7000	7000-8000
Inteligência de Mercado	Pequeno	3000-3700	3700-4200	4200-5000	5000-5800	5800-6400
	Médio	3300-4000	4000-4600	4600-5300	5300-6400	6400-8000
	Grande	3600-4300	4300-5000	5000-6000	6000-7800	7800-9000
Gerenciamento de Categoria	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3200-4200	4200-4700	4700-5200	5200-6200	6200-7300
	Grande	4200-4700	4700-5500	5500-6000	6000-7000	7000-8000
Marketing Digital / Online	Pequeno	3000-3500	3500-4800	4800-5300	5300-6500	6500-7300
	Médio	3300-3900	3900-5000	5000-6200	6200-7300	7300-8000
	Grande	3500-4200	4200-5300	5300-6500	6500-7600	7800-8500
Marketing de Produto	Pequeno	3500-4000	4000-5000	5000-5600	5600-6500	6500-7300
	Médio	3500-4100	4100-5100	5100-6100	6100-7100	7100-8100
	Grande	3800-4500	4500-5500	5500-6500	6500-7600	7600-9000
Pricing / Revenue Management	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-4200	4200-5200	5200-6000	6000-7000	N/A
	Grande	3700-4500	4500-5500	5500-6500	6500-7500	N/A
Trade Marketing	Pequeno	3000-3500	3500-4200	4200-5300	5300-6000	6000-7000
	Médio	3300-3900	3900-4400	4400-5600	5600-6300	6300-7500
	Grande	3500-4100	4100-5300	5300-6000	6000-7000	7000-8200

INDÚSTRIA - B2B						
Marketing	Pequeno	2800-3500	3200-4000	4000-4500	5500-6100	6100-6500
	Médio	3000-3800	3800-4500	4500-5000	5700-6500	6500-7500
	Grande	3200-4200	4100-4900	4900-5200	6000-7000	7000-8000
Inteligência de Mercado	Pequeno	2800-3400	3400-3900	3900-4900	N/A	N/A
	Médio	3200-3600	3600-4400	4400-5500	5500-6500	6500-7600
	Grande	3500-4500	4500-5500	5500-6500	6500-7500	7500-8000
Comunicação	Pequeno	3300-4300	4300-4700	4700-5200	5200-6100	6100-7000
	Médio	3600-4500	4500-5100	5100-5600	5600-6400	6400-7500
	Grande	3900-4700	4700-5300	5300-6000	6000-7100	7100-8000
Marketing de Produto	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	5000-6000
	Médio	3200-3700	3700-4800	4800-5500	6000-7000	7000-7500
	Grande	3500-4000	4000-5200	5200-5900	6500-7800	7800-8300

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador	Gerente Júnior
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------	----------------

TECNOLOGIA, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS						
Marketing	Pequeno	3000-3300	3300-4000	4000-4600	4600-6000	6000-6800
	Médio	3100-3600	3600-4200	4200-5200	5200-6600	6600-7400
	Grande	3200-4000	4000-4800	4800-5500	5500-7000	7000-8000
Inteligência de Mercado	Pequeno	2800-3400	3400-3900	3900-4900	5000-6000	6000-7000
	Médio	3200-3600	3600-4400	4400-5500	5500-6500	6500-7500
	Grande	3500-4500	4500-5500	5500-6500	6500-7500	7500-8500
Comunicação	Pequeno	3000-4100	4000-4900	4900-5300	5300-6100	6100-7000
	Médio	3400-4500	4200-5100	5100-6000	6000-6700	6700-7500
	Grande	3300-4600	4400-5400	5400-6200	6200-7200	7200-8000
Marketing de Produto	Pequeno	3000-3500	3500-4100	4100-5000	5000-6100	6100-7000
	Médio	3400-3900	3900-4700	4700-5500	5500-6700	6700-7200
	Grande	3500-4000	4000-5000	5000-6200	6200-7000	7000-7900
Trade Marketing	Pequeno	3000-3500	3500-4100	4100-5100	5100-6200	6200-7000
	Médio	3300-3900	3900-4600	4600-5600	5600-6400	6400-7300
	Grande	3500-4100	4100-5500	5500-6500	6500-7500	7500-8000

AGÊNCIA						
Executivo de Contas	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3500-4500	4500-5500	5500-6500	N/A	N/A
	Grande	4500-5500	5500-6500	6500-7500	N/A	N/A
Redator	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	4000-4900	4900-5300	5300-6000	6000-7100	N/A
	Grande	4400-5200	5200-6000	6000-6500	6500-7500	N/A
Designer	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3200-3800	3800-4500	4500-5500	N/A	N/A
	Grande	3600-4200	4200-5100	5100-6500	N/A	N/A
Social Media	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-3800	3800-4500	4500-5500	5500-6500	N/A
	Grande	3400-4400	4400-5000	5000-6000	6000-7000	N/A
E-commerce	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-3800	3800-4500	4500-5500	5500-7100	N/A
	Grande	3400-4400	4400-5500	5500-6500	6500-7700	N/A
Planejamento de Mídia	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3400-4300	4300-5400	5400-6500	6500-7500	N/A
	Grande	3800-5000	5000-6100	6100-7000	7000-8000	N/A
Planejamento	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3400-4300	4300-5400	5400-6500	6500-7500	N/A
	Grande	3800-5000	5000-6100	6100-7000	7000-8000	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------

BENS DE CONSUMO - B2C					
<b>Comunicação</b>	Pequeno	1800-2000	2200-3000	3500-4000	4000-4800
	Médio	2000-2200	3000-3500	4000-4500	4800-5400
	Grande	2200-2500	3500-4300	4500-5000	5000-6000
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	2000-2500	2600-3400	3500-4500	4500-5000
	Médio	2200-3000	3100-4300	4400-5300	5300-6100
	Grande	2300-3200	3300-4800	4700-5900	5800-7000
<b>Gerenciamento de Categoria</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	1900-2700	2800-3600	3600-4600	4600-5300
	Grande	2000-2900	2900-3900	3900-5000	5100-6200
<b>Marketing Digital / Online</b>	Pequeno	1800-2900	3000-4000	4000-4700	4800-5300
	Médio	2000-3200	3200-4200	4200-4900	5000-6000
	Grande	2100-3500	3500-4400	4500-5900	6000-6700
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	1800-2600	2800-3800	3800-4600	4800-5300
	Médio	2000-2800	2900-4000	4100-4800	4800-5600
	Grande	2200-2800	3100-3700	4200-5000	5500-6800
<b>Trade Marketing</b>	Pequeno	1800-2500	2600-3500	3500-4200	4200-4800
	Médio	2000-3000	3200-4000	4000-4500	4500-5500
	Grande	2800-3200	3500-4200	4200-4800	5000-6000

INDÚSTRIA - B2B					
<b>Marketing</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	1500-1800	1800-2200	2200-3000	31000
	Grande	1500-2000	2000-2500	3000-3500	N/A
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1500-1800	1800-2300	2600-3300	3600-4800
<b>Comunicação</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1500-1800	1800-2000	2300-3500	3500-4500
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2500-3000	3000-3200	3000-4200	4500-6200

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------

TECNOLOGIA, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS					
<b>Marketing</b>	Pequeno	1300-1600	2100-2800	3000-3200	3500-5000
	Médio	1500-2000	2000-2500	2700-3300	3500-5200
	Grande	2800-3400	2900-3700	3500-4300	4500-6000
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2800-3200	3100-3500	3500-4500	4600-5500
<b>Comunicação</b>	Pequeno	1500-1800	1800-2200	2500-3200	3500-4200
	Médio	1600-2000	1900-2700	2900-3600	4500-4500
	Grande	2000-2500	2000-3000	3000-4500	5000-6700
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	N/A	N/A	3500-4200	4500-6000
<b>Trade Marketing</b>	Pequeno	1500-1800	1500-1800	2200-3000	N/A
	Médio	1500-2000	2000-2800	2700-3400	N/A
	Grande	1800-2100	2200-3000	3200-4000	4500-6000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------

BENS DE CONSUMO - B2C					
<b>Comunicação</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2200-2500	2600-3200	3400-4200	4600-5700
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2000-2400	2200-2700	3500-4600	5600-6700
<b>Gerenciamento de Categoria</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2100-2600	2900-3300	3700-4400	5600-6700
<b>Marketing Digital / Online</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2300-3000	3200-4200	4500-5700	6000-7000
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2600-3200	3300-4200	4500-5600	6200-8000
<b>Trade Marketing</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1500-2000	2000-2500	3000-3800	4100-4600

INDÚSTRIA - B2B					
<b>Marketing</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	1400-1900	2000-2400	2600-3300	3700-4200
	Grande	1600-2000	2200-2700	3100-3800	4400-4700
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1500-1700	1800-2400	2600-3200	3600-4400
<b>Comunicação</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	1500-1700	1700-2000	2400-3500	3200-4400
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2400-2800	2600-3000	3100-4400	4700-6700

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
-------	------------------	--------	-------	--------	-------------

TECNOLOGIA, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS					
<b>Marketing</b>	Pequeno	1300-2000	2300-2900	3100-3700	3400-5200
	Médio	1500-2200	2200-3000	3100-3700	3600-5200
	Grande	2900-3600	3200-3900	3700-4600	4700-6300
<b>Inteligência de Mercado</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3000-3200	3200-3700	3700-4500	4700-5500
<b>Comunicação</b>	Pequeno	1500-1800	1900-2400	2700-3700	3700-4500
	Médio	1500-1900	2100-2900	3200-4400	4700-5700
	Grande	2100-2400	2500-3100	3400-4800	5300-7200
<b>Marketing de Produto</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	N/A	N/A	3800-4500	4800-6300
<b>Trade Marketing</b>	Pequeno	1400-1600	1500-1900	2300-3100	N/A
	Médio	1600-2100	2400-2800	2900-3700	N/A
	Grande	1800-2300	2500-3300	3500-4300	4300-5300

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
RETAIL

## PAGE PERSONNEL RETAIL

O ano começou difícil para o varejo por dois motivos: aumento do custo da operação (salários, flutuação cambial e real estate) e redução do consumo da população.

Impulsionada pelo crescimento de renda em 2011 e 2012, a população em geral está mais endividada e o consumo no início de 2013 desacelerou. Sendo assim, o Varejo foi pressionado por ganho de escala internamente para conseguir gerar mais lucro operacional e passou a investir mais no final do 1º semestre de 2013 principalmente nas áreas de finanças, supply chain e loss prevention.

Em lojas, aposta no crescimento dos shopping centers e na ampliação de oferta de trabalho por maior mix de varejistas.

Quando falamos de profissionais de suporte à gestão, competências como conhecimento de ferramentas de mensuração de resultados, conhecimento técnico voltado a sistemas e idiomas são pré-requisitos muito visados pelas empresas contratantes.



São Paulo

Cargo / Área	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior
<b>Profissional de Loja</b>	Pequeno	1100-1500	1600-1900	2400-3200
	Médio	1300-1600	1700-2520	2700-4000
	Grande	2000-2500	2800-4000	3900-6100
<b>Profissional de Operações</b>	Pequeno	1500-3000	2700-3800	4000-6000
	Médio	2500-3300	4100-5160	5400-7500
	Grande	3500-4500	4600-5900	6500-8000
<b>Profissional da Área Comercial</b>	Pequeno	2000-3000	3400-4600	5300-6600
	Médio	3500-4000	4400-5300	5600-7400
	Grande	3600-4300	4600-6060	6100-8000
<b>Profissional de Produtos e Categoria</b>	Pequeno	2300-3500	3900-5500	5400-6800
	Médio	2700-3600	4300-5220	5500-7300
	Grande	3300-4300	4500-6360	6600-8400
<b>Profissional de Visual Merchandising</b>	Pequeno	2100-3500	3800-5500	5400-6900
	Médio	3300-4300	4300-6360	6500-7800
	Grande	3400-4500	4600-6700	6600-8000
<b>Profissional de Pricing</b>	Pequeno	2300-2800	3400-4360	4800-6500
	Médio	3000-4100	5000-6320	6200-8000
	Grande	3200-4300	5100-6360	6500-8000
<b>Profissional de Expansão</b>	Pequeno	2100-3000	3400-5000	5000-6500
	Médio	2880-3500	4200-5400	6000-7800
	Grande	3000-3700	4500-6240	6100-8000
<b>Profissional de Franquias</b>	Pequeno	2200-3000	3800-5000	5100-6500
	Médio	2880-3500	4200-5400	6000-7800
	Grande	3000-3700	4500-6240	6100-8000
<b>Profissional de Estilo, Design e Modelagem</b>	Pequeno	2400-3100	3400-4720	5000-6000
	Médio	2800-4200	4500-6340	6200-7700
	Grande	3000-4300	N/A	6500-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

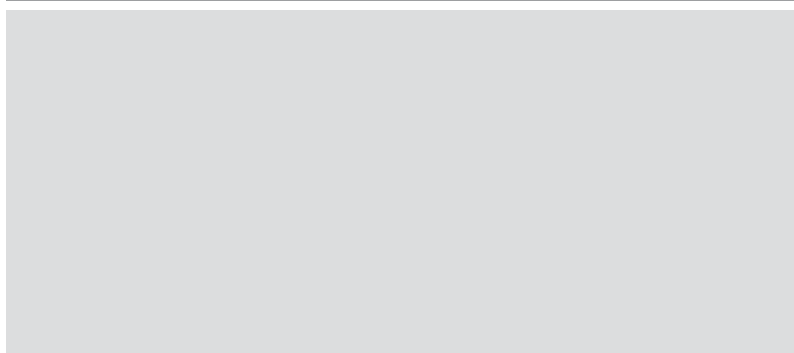
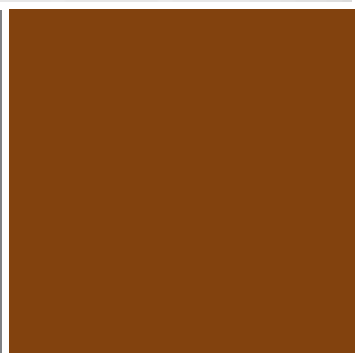
Cargo / Área	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior
<b>Profissional de Loja</b>	Pequeno	1100-1500	1600-1900	2400-3200
	Médio	1300-1600	1700-2520	2700-4000
	Grande	2000-2500	2800-4000	3900-6100
<b>Profissional de Operações</b>	Pequeno	1500-3000	2700-3800	4000-6000
	Médio	2500-3300	4100-5160	5400-7500
	Grande	3500-4500	4600-5900	6500-8000
<b>Profissional da Área Comercial</b>	Pequeno	2000-3000	3400-4600	5300-6600
	Médio	3500-4000	4400-5300	5600-7400
	Grande	3600-4300	4600-6060	6100-8000
<b>Profissional de Produtos e Categoria</b>	Pequeno	2300-3500	3900-5500	5400-6800
	Médio	2700-3600	4300-5220	5500-7300
	Grande	3300-4300	4500-6360	6600-8400
<b>Profissional de Visual Merchandising</b>	Pequeno	2100-3500	3800-5500	5400-6900
	Médio	3300-4300	4300-6360	6500-7800
	Grande	3400-4500	4600-6700	6600-8000
<b>Profissional de Pricing</b>	Pequeno	2300-2800	3400-4360	4800-6500
	Médio	3000-4100	5000-6320	6200-8000
	Grande	3200-4300	5100-6360	6500-8000
<b>Profissional de Expansão</b>	Pequeno	2100-3000	3400-5000	5000-6500
	Médio	2880-3500	4200-5400	6000-7800
	Grande	3000-3700	4500-6240	6100-8000
<b>Profissional de Franquias</b>	Pequeno	2200-3000	3800-5000	5100-6500
	Médio	2880-3500	4200-5400	6000-7800
	Grande	3000-3700	4500-6240	6100-8000
<b>Profissional de Estilo, Design e Modelagem</b>	Pequeno	2400-3100	3400-4720	5000-6000
	Médio	2800-4200	4500-6340	6200-7700
	Grande	3000-4300	N/A	6500-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
INFORMATION TECHNOLOGY

# PAGE PERSONNEL INFORMATION TECHNOLOGY

Apesar das constantes atribuições do mercado na Europa e nos Estados Unidos, a área de tecnologia continua em alta nas empresas, e os profissionais continuam escassos.

Áreas estratégicas e de inteligência ganham cada vez mais espaço, e com as obras da Copa do Mundo em fase de finalização, o impacto nas áreas de telecomunicações e infraestrutura deve influenciar as contratações nos próximos meses, e contribuir para leves alterações positivas nas faixas de remuneração.

Segundo pesquisa feita pela consultoria IDC, divulgada em junho de 2013, o setor brasileiro de TI deve manter o mesmo ritmo de crescimento do ano passado e saltar entre 10% e 12%.

Esse investimento faz aumentar o número de projetos de tecnologia das empresas que atuam por aqui, e aumenta ainda mais a procura por profissionais qualificados na área.

Desenvolvimento, Infraestrutura e Sistemas são áreas de destaque nas contratações, que exigem profissionais capazes de se atualizar, se antecipar e se adaptar a novas estratégias com muita velocidade.

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior
<b>Desenvolvedor/ Programador</b>	Pequeno	2800-3500	3800-4700	5500-5900
	Médio	3000-3700	4600-5500	6050-6900
	Grande	3700-4200	4900-5700	7150-8500
<b>Analista de Sistemas/ Negócios</b>	Pequeno	2500-2600	4000-4300	4950-5300
	Médio	2700-3700	4600-5200	6600-6600
	Grande	3700-4200	5000-5700	6820-8000
<b>DBA – Administrador de Banco de Dados</b>	Pequeno	3500-4000	4400-4500	5500-5900
	Médio	4000-4300	4900-5200	6050-6600
	Grande	4000-4700	5800-5900	6600-8000
<b>Auditor de Sistemas</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-3500	N/A	N/A
	Grande	3500-4300	5170-5800	6600-8000
<b>Analista de Teste e Qualidade</b>	Pequeno	1800-2300	2800-3600	5720-6700
	Médio	2100-3100	3500-4800	6270-7000
	Grande	2700-3500	5100-5600	7150-8500
<b>Analista de Suporte</b>	Pequeno	2000-2500	3300-4100	4950-6000
	Médio	2500-3200	3500-4500	5500-7000
	Grande	3000-3500	3850-5200	6380-9600
<b>Analista de Infraestrutura</b>	Pequeno	2000-3000	2750-3500	4400-4800
	Médio	2500-3500	3520-4700	4950-5900
	Grande	3500-4500	5500-6800	6600-8000
<b>Administrador de Redes</b>	Pequeno	2000-2500	2750-3500	3850-4800
	Médio	2500-3200	3410-4500	4620-6100
	Grande	3000-3500	3800-5500	6050-8000
<b>Analista de Segurança da Informação</b>	Pequeno	2000-3000	3300-3500	4950-5500
	Médio	2500-3500	3800-4500	5720-6900
	Grande	3500-4500	4950-5200	6600-9000
<b>Analista de Business Intelligence</b>	Pequeno	2500-3300	3960-4500	5500-8000
	Médio	3000-3500	4510-5500	7150-8000
	Grande	3500-4300	5720-6500	7480-9000
<b>Analista de Projetos</b>	Pequeno	2800-3500	3850-4500	6050-8000
	Médio	3000-3700	4600-5500	6820-8000
	Grande	3700-4200	5700-6700	8000-9500
<b>Consultor SAP - (Funcional, ABAP, BASIS)</b>	Pequeno	2500-3300	4950-5800	6600-8000
	Médio	3000-3500	5700-7000	7700-9000
	Grande	3500-5000	7100-8000	8000-11000
<b>Consultor Microsiga</b>	Pequeno	2800-3500	3300-4000	5500-7000
	Médio	3000-3700	4950-5200	6600-7500
	Grande	3700-4200	5750-6200	7150-7200
<b>Consultor Oracle (ERP)</b>	Pequeno	2800-3500	3300-4000	6500-7500
	Médio	3000-3700	4950-5200	7500-8000
	Grande	3700-4200	5750-6200	8000-9000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

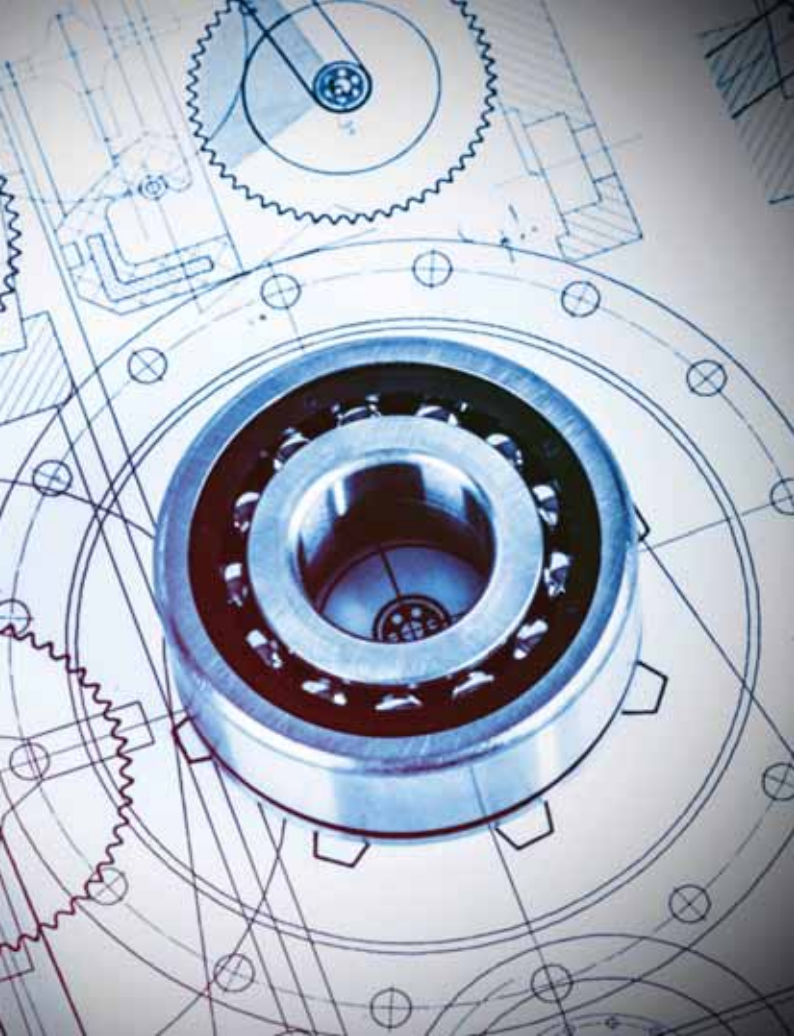
Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Desenvolvedor Programador</b>	Pequeno	3000-3500	3800-4700	5000-5900	5500-6500
	Médio	3200-3800	4200-5500	5800-6800	6000-7500
	Grande	3500-4000	4700-5700	6500-8000	7500-9500
<b>Analista de Sistemas/ Negócios</b>	Pequeno	2500-2800	3800-4300	4700-5800	5000-7000
	Médio	2700-3600	4200-5500	6000-6800	6200-8000
	Grande	3700-4450	5000-5800	6500-7500	7000-9500
<b>DBA - Administrador de Banco de Dados</b>	Pequeno	3400-3700	4200-4700	5200-5800	5600-6500
	Médio	3700-4500	4500-5200	5700-6500	6300-7500
	Grande	3800-4900	5000-5700	6500-8000	7500-9500
<b>Auditor de Sistemas</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3500-4300	5170-5800	6000-7500	N/A
<b>Analista de Teste e Qualidade</b>	Pequeno	2000-2800	3000-3800	4500-5700	N/A
	Médio	2400-3200	3500-4800	5000-6200	N/A
	Grande	2750-3700	4000-6000	6500-8000	N/A
<b>Analista de Suporte</b>	Pequeno	2000-2500	2800-3700	4000-4800	4500-5400
	Médio	2600-3700	3500-4500	4500-5500	5000-6000
	Grande	2950-4000	4500-5800	5000-6000	5500-6500
<b>Analista de Infraestrutura</b>	Pequeno	2000-2500	2800-3700	4000-5000	5000-6000
	Médio	2600-3700	3500-4500	5000-5500	6000-8000
	Grande	2950-4000	4500-5800	5500-6500	7000-9000
<b>Administrador de Redes</b>	Pequeno	2100-2500	2700-3700	4000-5000	5000-6000
	Médio	2500-3400	4000-4500	5500-6000	6000-8000
	Grande	3000-4000	5000-5800	6000-6500	7000-9000
<b>Analista de Segurança da Informação</b>	Pequeno	2400-2500	3500-3800	5000-5500	5500-6500
	Médio	3200-3800	4500-5200	5700-6500	6000-7000
	Grande	3600-4000	5000-5800	6500-7500	6500-8000
<b>Analista de Business Intelligence</b>	Pequeno	2400-2800	3000-3500	5000-6000	6000-8000
	Médio	3000-3500	4200-5000	5000-5500	6500-8500
	Grande	3200-4000	4500-5700	6500-7500	7500-9000
<b>Analista de Projetos</b>	Pequeno	2700-3000	4000-4200	5000-5700	7000-7500
	Médio	3200-3500	4200-4500	5500-6500	7000-8000
	Grande	3500-3800	4500-5000	6000-7500	8000-10000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
ENGINEERING

# PAGE PERSONNEL ENGINEERING

Mesmo com a perspectiva de crescimento um pouco menor para este ano, a demanda por engenheiros continua alta.

A Indústria não repete os números dos últimos anos, mas alguns segmentos continuam se expandindo de maneira representativa. Os setores de bens de consumo, infraestrutura e energia ainda enfrentam um cenário de crescimento e estruturação das operações.

Além da alta capacitação técnica, esta realidade traz a necessidade de profissionais com disponibilidade para assumir desafios em todo o território nacional.

Paralelamente, segmentos que vivem um momento menos favorável, tendem a valorizar ainda mais posições de engenharia ligadas a iniciativas que gerem ganhos de eficiência ou redução de custos às operações.



São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro de Alimentos</b>	Pequeno	3000-3500	3500-4000	4200-4700	5000-6000
	Médio	3500-4000	3900-4400	4600-5100	5500-6500
	Grande	4000-4500	4800-5300	5500-6000	6500-7500
<b>Engenheiro de Controle e Automação</b>	Pequeno	4300-4700	4800-5200	5500-6000	6500-7300
	Médio	4500-5000	5000-5500	6000-6500	7000-8000
	Grande	5000-5500	5500-6000	6500-7000	7500-8500
<b>Engenheiro de Manutenção</b>	Pequeno	4200-4700	4800-5300	5500-6200	6500-7300
	Médio	4500-5000	5000-5500	6000-6700	7500-8300
	Grande	4800-5500	5300-6000	6500-7300	8000-9000
<b>Engenheiro de Pesquisa &amp; Desenvolvimento</b>	Pequeno	3200-3700	3700-4200	4500-5000	5300-6300
	Médio	3700-4200	4200-4700	5200-6000	6000-7000
	Grande	4500-5000	5000-6000	5700-6300	6700-7600
<b>Engenheiro de Processos</b>	Pequeno	3500-4200	5000-5500	5500-6000	N/A
	Médio	4500-5500	5800-6300	6800-7800	N/A
	Grande	5300-5800	6000-6500	7300-8300	N/A
<b>Engenheiro de Produto</b>	Pequeno	4500-5000	5500-6000	6500-7000	N/A
	Médio	5200-5700	6000-6500	7000-8000	N/A
	Grande	5500-6000	6400-6900	7500-8500	N/A
<b>Engenheiro de Projeto</b>	Pequeno	4500-5200	5500-6000	6000-6500	N/A
	Médio	5000-5500	6000-6500	6800-7800	N/A
	Grande	5300-5800	6300-7000	7500-8500	N/A
<b>Engenheiro de Qualidade</b>	Pequeno	3500-4000	4200-4700	5000-5500	6000-7000
	Médio	4000-4500	4700-5200	5500-6000	6500-7500
	Grande	4500-5000	5200-5700	6000-6500	7500-9000
<b>Engenheiro de Segurança do Trabalho</b>	Pequeno	3500-4000	4000-4500	5000-5500	5800-6500
	Médio	3800-4300	4500-5200	6000-6500	6500-8000
	Grande	4200-5000	5500-6000	6700-8000	8000-10000
<b>Engenheiro de Telecomunicações</b>	Pequeno	4500-5000	5200-5700	5900-6900	N/A
	Médio	5000-5500	5800-6300	6800-7800	N/A
	Grande	5300-5800	6000-6500	7300-8300	N/A
<b>Engenheiro Eletricista</b>	Pequeno	4400-5000	5000-5500	5900-6400	6500-7000
	Médio	4700-5200	5300-5800	6500-7000	7500-8500
	Grande	5000-5500	6000-6500	7000-8000	9000-10000
<b>Engenheiro Mecânico</b>	Pequeno	4000-4500	4800-5300	5500-6200	6500-7200
	Médio	4500-5000	5000-5700	6000-7000	7200-8000
	Grande	5000-5500	5500-6300	6500-7500	8000-10000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro Químico</b>	Pequeno	3500-4000	4200-4700	5000-5500	6200-7200
	Médio	4000-4500	4700-5200	5500-6200	6500-7500
	Grande	4500-5000	5300-6000	6300-7000	7700-9000
<b>Engenheiro de Produção</b>	Pequeno	3500-4000	5000-5500	5000-5500	6000-6700
	Médio	4200-5000	5800-6300	6000-6600	6500-7500
	Grande	5000-5500	6000-6500	6800-7500	7500-9000
<b>Engenheiro de Aplicação</b>	Pequeno	3500-4000	4200-4700	5000-5500	6800-7500
	Médio	4000-4500	4700-5200	5700-6800	7000-8000
	Grande	4500-5500	5300-6500	6700-8000	8000-10000
<b>Técnico de Manutenção</b>	Pequeno	2200-2600	2700-3200	3700-4200	4500-5200
	Médio	2400-2900	3000-3500	4000-4500	5000-6000
	Grande	2700-3200	3600-4100	4700-5500	5800-7000
<b>Técnico de Qualidade</b>	Pequeno	2200-2500	2400-2900	3200-3700	4000-5000
	Médio	2400-2800	2500-3000	3500-4000	4500-5500
	Grande	2500-2900	2700-3300	3800-4500	5000-6000
<b>Técnico de Segurança do Trabalho</b>	Pequeno	2500-2700	2700-3000	3500-3900	5000-5500
	Médio	2700-3000	3200-3600	3800-4500	5500-6200
	Grande	2800-3300	3500-4000	4500-5200	6000-7500
<b>Técnico Eletricista</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3200	3200-3700	4000-4800
	Médio	2500-3000	3000-3500	3500-4000	4500-5500
	Grande	2700-3200	3300-3800	4000-4500	5000-6000
<b>Técnico em Automação Industrial</b>	Pequeno	2200-2700	3000-3500	4000-4500	4500-5500
	Médio	2500-3000	3400-3900	4500-5000	5500-6000
	Grande	2700-3200	3800-4500	5000-5700	6000-7000
<b>Técnico em Telecomunicações</b>	Pequeno	2200-2500	2500-3000	3200-3700	3500-4500
	Médio	2400-2800	2700-3200	3500-4000	4000-5000
	Grande	2500-2900	2900-3400	3800-4300	4500-5500
<b>Técnico Mecânico</b>	Pequeno	2200-2600	2700-3200	3700-4200	4500-5200
	Médio	2400-2900	3000-3500	4000-4500	5000-6000
	Grande	2700-3200	3600-4100	4700-5500	5800-7000
<b>Técnico Químico</b>	Pequeno	2200-2500	2400-2900	3200-3700	4000-5000
	Médio	2400-2800	2500-3000	3500-4000	4500-5500
	Grande	2500-2900	2700-3300	3800-4500	5000-6000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

## Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro Ambiental</b>	Pequeno	2500-3100	3100-3600	3600-4500	4500-5100
	Médio	3100-3700	3600-4200	4500-5100	5100-5700
	Grande	3700-4300	4200-4800	5100-5700	5700-6300
<b>Engenheiro de Alimentos</b>	Pequeno	3500-4100	4100-4700	4700-5300	5300-5900
	Médio	4100-4700	4700-5300	5300-5900	5900-6500
	Grande	4700-5300	5300-5900	5900-6500	6500-7100
<b>Engenheiro de Controle e Automação</b>	Pequeno	3200-4000	4000-4800	4800-5600	5600-6400
	Médio	4000-4800	4800-5600	5600-6400	6400-7200
	Grande	4800-5600	5600-6400	6400-7200	7200-8000
<b>Engenheiro de Manutenção</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro de Processos</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro de Produção</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro de Projetos</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro de Qualidade</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro Eletricista</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento &lt; R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento &gt; R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro Mecânico</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro Químico</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Engenheiro de Telecomunicações</b>	Pequeno	3500-4300	4300-5100	5100-5900	5900-6700
	Médio	4300-5100	5100-5900	5900-6700	6700-7500
	Grande	5100-5900	5900-6700	6700-7500	7500-8000
<b>Técnico Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA)</b>	Pequeno	2500-3100	3100-3700	3700-4300	4300-4900
	Médio	3100-3700	3700-4300	4300-4900	4900-5500
	Grande	3700-4300	4300-4900	4900-5500	5500-6100
<b>Soldador</b>	Pequeno	2000-2400	2400-2800	2800-3200	3200-3600
	Médio	2400-2800	2800-3200	3200-3600	3600-4000
	Grande	2800-3200	3200-3600	3600-4000	4000-4400
<b>Técnico em eletrotécnica</b>	Pequeno	2500-3100	3100-3700	3700-4300	4300-4900
	Médio	3100-3700	3700-4300	4300-4900	4900-5500
	Grande	3700-4300	4300-4900	4900-5500	5500-6100
<b>Técnico de Qualidade</b>	Pequeno	2500-3100	3100-3700	3700-4300	4300-4900
	Médio	3100-3700	3700-4300	4300-4900	4900-5500
	Grande	3700-4300	4300-4900	4900-5500	5500-6100
<b>Técnico de Manutenção</b>	Pequeno	2500-3100	3100-3700	4300-4900	4900-5500
	Médio	3100-3700	3700-4300	4900-5500	5500-6100
	Grande	3700-4300	4300-4900	5500-6100	6100-6700

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro de Alimentos</b>	Pequeno	3000-4200	3600-4200	4300-5000	5100-6200
	Médio	3300-4500	4500-6000	5100-5300	5700-6700
	Grande	4200-5000	5500-6100	6100-6500	6700-7800
<b>Engenheiro de Controle e Automação</b>	Pequeno	4400-4900	5000-5500	5700-7000	6700-8500
	Médio	4600-5200	5500-6100	7000-7500	8000-9000
	Grande	5000-5500	5600-6500	7500-8500	N/A
<b>Engenheiro de Manutenção</b>	Pequeno	4500-5000	5300-6100	6100-6100	6500-7500
	Médio	4800-5300	6100-6500	6500-6800	7500-8700
	Grande	5100-6100	6500-7000	7300-8000	N/A
<b>Engenheiro de Pesquisa &amp; Desenvolvimento</b>	Pequeno	3200-3700	4000-4500	4500-5600	5200-6200
	Médio	3700-4300	4300-5000	5300-6500	6200-7300
	Grande	4700-5300	5500-6100	5800-6400	6700-7800
<b>Engenheiro de Processos</b>	Pequeno	3500-5000	5500-6000	6100-7300	N/A
	Médio	5100-5800	6000-6500	7300-8000	N/A
	Grande	5500-6100	6500-6800	7800-8500	N/A
<b>Engenheiro de Produto</b>	Pequeno	4500-5000	5500-6000	6100-7000	N/A
	Médio	5100-5700	600-6500	7000-8000	N/A
	Grande	5500-6100	6500-6900	7500-8500	N/A
<b>Engenheiro de Projeto</b>	Pequeno	4500-4800	5000-5500	7000-7500	N/A
	Médio	5800-6100	6500-7000	7500-8500	N/A
	Grande	6100-6500	7000-7500	8000-9000	N/A
<b>Engenheiro de Qualidade</b>	Pequeno	3700-4200	4300-4900	5100-5800	6500-7300
	Médio	4300-4800	4900-5500	5600-6100	6700-7800
	Grande	4800-6100	5500-6100	6100-7000	8000-9000
<b>Engenheiro de Segurança do Trabalho</b>	Pequeno	4500-5000	5300-5800	6500-6800	7500-8000
	Médio	5000-6100	5800-6100	7000-7500	8000-9000
	Grande	6100-6300	6100-7000	7500-8000	9000-10000
<b>Engenheiro de Telecomunicações</b>	Pequeno	4500-5000	5200-5700	5800-6800	N/A
	Médio	5000-5500	5800-6300	6700-7900	N/A
	Grande	5300-5800	6100-6500	7300-8500	N/A
<b>Engenheiro Eletricista</b>	Pequeno	4300-4800	4800-5300	5500-6000	6500-7500
	Médio	5000-5500	5500-5800	6200-6700	7500-8200
	Grande	5800-6100	5800-6200	6700-7500	N/A
<b>Engenheiro Mecânico</b>	Pequeno	4500-5000	5100-5600	5800-6500	6500-7700
	Médio	4800-5300	5400-6000	6500-7000	7700-8700
	Grande	5200-6000	6500-7000	7000-7500	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador / Especialista
<b>Engenheiro Químico</b>	Pequeno	3700-4300	4500-5300	5100-5600	7000-8000
	Médio	4300-5000	5500-5800	5500-6100	8000-9000
	Grande	5000-5800	5500-6100	6100-6500	N/A
<b>Técnico de Manutenção</b>	Pequeno	2100-2500	3000-3400	3700-4100	4700-5400
	Médio	2500-3000	3200-3600	4000-4600	5700-6000
	Grande	3000-3500	3800-4300	4600-5500	6200-6800
<b>Técnico de Qualidade</b>	Pequeno	2100-2600	2500-3000	3400-3800	4200-5200
	Médio	2200-2700	2700-3100	3500-4000	4900-5700
	Grande	2500-3000	2800-3300	3700-4300	5300-6200
<b>Técnico de Segurança do Trabalho</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3100	3400-3800	4200-4500
	Médio	2300-2900	2900-3300	3600-4200	4500-5500
	Grande	2600-3100	3000-3500	4000-4500	5000-6500
<b>Técnico Eletricista</b>	Pequeno	2100-2700	2700-3000	3300-3900	3700-4700
	Médio	2400-2900	2800-3300	3700-4200	4200-5300
	Grande	2500-3100	3000-3500	4000-4500	4700-5700
<b>Técnico em Automação Industrial</b>	Pequeno	2200-2900	2800-3300	3700-4100	4300-5300
	Médio	2300-2800	3000-3600	4000-4500	5000-6000
	Grande	2500-3000	3700-4500	5000-5200	5700-6700
<b>Técnico em Telecomunicações</b>	Pequeno	2100-2500	2700-3200	3300-3800	3700-4700
	Médio	2300-2800	2900-3400	3600-4200	4200-5200
	Grande	2500-3000	3100-3600	4000-4500	4700-5700
<b>Técnico Mecânico</b>	Pequeno	2100-2600	2800-3300	3700-4200	4300-5300
	Médio	2300-2800	3000-3500	4000-4500	5000-6000
	Grande	2500-3000	3700-4300	4700-5300	5700-6700
<b>Técnico Químico</b>	Pequeno	2100-2600	2500-3000	3300-3800	4200-5200
	Médio	2300-2800	2700-3300	3500-4000	4700-5700
	Grande	2500-3000	3000-3500	3700-4300	5200-6200

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento &lt; R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento &gt; R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
PROPERTY & CONSTRUCTION

## PAGE PERSONNEL PROPERTY & CONSTRUCTION

Ainda que as mais otimistas expectativas para o setor de construção em 2013 não tenham sido plenamente alcançadas, o segmento continua muito movimentado no que se refere à demanda por profissionais.

As promessas de investimento pelo governo brasileiro e o ano eleitoral de 2014 tendem a aumentar ainda mais o volume de obras e, conseqüentemente, a procura por profissionais especializados na área.

Assim, a tendência é que os profissionais experientes deste setor, que atualmente já são escassos para diversas especialidades, tornem-se ainda mais valorizados.

Desta maneira, a mobilização das equipes para os empreendimentos, tanto em termos quantitativos quanto em termos qualitativos, deverá se tornar ainda mais crítica para as empresas e exigirá uma antecipação das ações e uma coordenação mais profissional do processo de recrutamento e seleção. Além disso, provavelmente ainda se manterá um viés de aumento do pacote de remuneração dos profissionais deste setor, trazendo impactos para a rentabilidade dos projetos.



São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Analista de Novos Negócios</b>	Pequeno	2600-3000	3500-4000	5000-6000	5500-6300
	Médio	2900-3300	3700-4200	5500-6500	6000-6800
	Grande	3000-3500	4000-4500	6500-7200	7000-8000
<b>Arquiteto de Produto</b>	Pequeno	2500-3000	3500-4000	5000-6000	5500-6500
	Médio	3000-3500	4000-4500	5500-6200	6200-7200
	Grande	3800-4300	5000-5500	6500-7000	7500-8500
<b>Arquiteto de Projeto</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3200	5000-6000	5500-6200
	Médio	2500-3000	3700-4200	5500-6200	6000-7000
	Grande	3000-3500	4300-5000	6500-7000	7000-8000
<b>Engenheiro de Cálculos Estruturais</b>	Pequeno	5300-5800	6000-6500	7000-7500	N/A
	Médio	5500-6000	6500-7000	7500-8000	N/A
	Grande	5800-6300	7000-7500	8000-9000	N/A
<b>Engenheiro de Planejamento de Obras</b>	Pequeno	5200-5700	6000-6500	6500-7000	N/A
	Médio	5500-5800	6300-6800	7000-7500	N/A
	Grande	5500-6000	6500-7000	7500-8000	N/A
<b>Engenheiro de Produção de Obras</b>	Pequeno	5300-5800	6000-6500	6500-7500	N/A
	Médio	5500-6000	6500-7000	7500-8500	N/A
	Grande	5800-6300	7000-7500	8000-9000	N/A
<b>Engenheiro de Segurança do Trabalho em Obras</b>	Pequeno	4000-4500	5500-6000	6500-7500	N/A
	Médio	4500-5000	6000-6500	7500-8500	N/A
	Grande	5500-6000	6800-7500	8000-9000	N/A
<b>Engenheiro Orçamentista</b>	Pequeno	4500-5000	6000-6500	6500-7000	N/A
	Médio	5000-5500	6500-7000	7000-7500	N/A
	Grande	5500-6000	7000-7500	7500-8000	N/A
<b>Facilities/Operações</b>	Pequeno	2300-2700	3200-3700	4500-5000	5000-6000
	Médio	2500-3000	3800-4300	5000-5500	5500-6500
	Grande	3000-3500	4400-4900	5500-6000	6500-7500
<b>Técnico Orçamentista</b>	Pequeno	2500-3000	3300-3800	4300-4800	5500-6500
	Médio	2800-3200	3500-4000	4500-5000	6000-7000
	Grande	3000-3300	3700-4200	4700-5200	6500-7500
<b>Técnico de Edificações</b>	Pequeno	2500-3000	3000-3500	4300-4800	5000-6000
	Médio	2800-3200	3500-4000	4600-5200	6000-7000
	Grande	3000-3300	4000-4500	5300-6000	7000-8000
<b>Projetista Civil</b>	Pequeno	5300-5800	6000-6500	7000-7500	N/A
	Médio	5500-6000	6500-7000	7500-8000	N/A
	Grande	5800-6300	7000-7500	8000-9000	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

\* Consideramos contratações CLT ou PJ

Rio de Janeiro

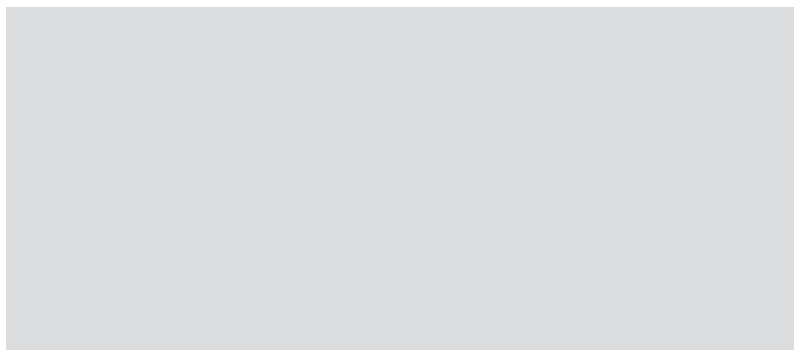
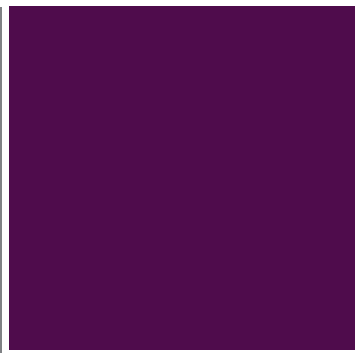
Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Analista de Facilities</b>	Pequeno	1700-2300	2200-2700	3000-3100	3200-3500
	Médio	2000-2700	2500-3200	3260-3300	3400-3800
	Grande	2700-3200	2900-3600	3800-3900	4000-4500
<b>Analista de Incorporação</b>	Pequeno	1700-2200	3700-4200	4600-4700	5000-5700
	Médio	2200-2700	4100-4700	5000-5100	5700-6500
	Grande	2700-3300	4500-5200	5400-5700	6000-7000
<b>Analista de Novos Negócios</b>	Pequeno	1700-2700	2700-3100	3100-4000	3200-4000
	Médio	2300-3000	2800-3600	3600-4500	3700-4900
	Grande	2200-3300	3100-4700	5000-6000	5200-6000
<b>Analista de Operações</b>	Pequeno	2200-2700	2700-3200	3400-3700	3500-4000
	Médio	2700-3000	3100-3700	4000-4500	4200-5000
	Grande	3000-3500	3700-4200	4500-5000	4700-5500
<b>Arquiteto</b>	Pequeno	1700-3100	3100-4200	5000-6000	5300-6000
	Médio	2000-3300	3700-4600	6000-7000	6100-7000
	Grande	2700-3800	3800-5300	7000-7500	7200-7500
<b>Engenheiro de Cálculos Estruturais</b>	Pequeno	4800-5200	6100-6600	7500-8000	7700-8300
	Médio	5200-5700	6600-7100	8000-8500	8100-9000
	Grande	5700-6100	7100-7700	8500-9000	9000-11000
<b>Engenheiro de Instalações</b>	Pequeno	4700-5200	5600-6100	6200-6100	6300-6800
	Médio	5200-5700	6100-6700	6800-7000	6900-7500
	Grande	5700-6200	6700-7200	7000-7500	7100-8000
<b>Engenheiro de Orçamentos</b>	Pequeno	4700-5100	5700-6100	6500-6800	6600-7500
	Médio	5200-5700	6200-6700	7000-7500	7100-8000
	Grande	5700-6100	6700-7200	7500-8000	7600-9000
<b>Engenheiro de Planejamento</b>	Pequeno	4700-5200	5700-6100	6300-6700	6400-7300
	Médio	5200-5700	6100-6700	6700-7000	6800-7500
	Grande	5700-6200	6700-7200	7000-8000	7500-8500
<b>Engenheiro de Produção de Obras</b>	Pequeno	4700-5200	5600-6100	6700-7500	6800-7700
	Médio	5200-5700	6200-6700	7500-8500	7600-9000
	Grande	5700-6200	6700-7200	8500-9000	9000-12000
<b>Engenheiro de Segurança do Trabalho</b>	Pequeno	4700-5200	6100-6700	7000-7300	7500-8000
	Médio	5300-5700	6600-7500	7700-8000	7800-9000
	Grande	5800-6200	7300-7800	8000-9000	8500-9500
<b>Mestre de Obras</b>	Pequeno	3000-4500	6100-6700	6800-7100	7500-8000
	Médio	3200-3700	6700-7200	7300-7500	7800-8500
	Grande	3700-4300	7300-7800	8000-9000	8300-9500
<b>Técnico de Edificações</b>	Pequeno	1700-2100	4000-3700	3900-4500	4200-5000
	Médio	2000-2500	4500-4700	4900-5000	5200-6000
	Grande	2700-3200	4800-5000	5200-5700	7000-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
SUPPLY CHAIN

## PAGE PERSONNEL SUPPLY CHAIN

Os gargalos gerados pelos problemas na infraestrutura do Brasil têm sido pauta de diversas discussões relacionadas ao desenvolvimento do país. Por outro lado, estas carências geram muitas oportunidades no setor. Por esta razão e pela importância da área de Supply Chain para o resultado das empresas, a área de logística deverá se manter como um importante foco de investimentos pelos próximos anos.

Para atuar nesta área, as empresas esperam profissionais que não apenas atuem na determinação de estratégias que contornem eventuais problemas gerados pelas deficiências na infraestrutura, mas que também atuem no ganho de eficiência em suas operações industriais e logísticas, bem como ganhos nas negociações das compras estratégicas.

Isso exige que os profissionais sejam cada vez mais especialistas em suas áreas, mas que ao mesmo tempo consigam trazer um viés estratégico às diferentes áreas de atuação – mostrando resultados de ponta à ponta.

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Especialista
<b>Analista de Comércio Exterior</b>	Pequeno	2300-2800	3400-3900	4300-4800	5500-6500
	Médio	2700-3200	3800-4300	5200-5700	6000-7000
	Grande	3000-3500	4200-4700	6000-6500	7000-8000
<b>Analista de Customer Service</b>	Pequeno	2500-3000	3600-4000	4500-5000	5500-6500
	Médio	2800-3300	3800-4300	5000-5500	6500-7500
	Grande	3200-3700	4200-4700	5700-6200	7500-8500
<b>Analista de Logística</b>	Pequeno	2200-2700	3200-3700	4000-4500	4700-5700
	Médio	2400-2900	3500-4000	4700-5200	5500-6500
	Grande	2600-3300	3700-4500	5000-6000	6500-7500
<b>Analista de PCP</b>	Pequeno	2000-2500	3000-3500	4000-4500	4800-5800
	Médio	2400-2900	3400-3900	4400-4900	5500-6500
	Grande	2600-3000	3600-4200	4800-5500	6500-7500
<b>Analista de Planejamento de Demanda e Abastecimento</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3500-4000	4000-4500	5500-6000	7000-8000
	Grande	3800-4300	4500-5000	6200-7000	8000-9000
<b>Analista de Projetos Logísticos</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3800-4300	4700-5200	5700-6200	6700-7700
	Grande	4200-4700	5200-5700	6700-7200	7700-8700
<b>Analista de Supply Chain</b>	Pequeno	3000-3500	3300-3800	4300-4800	5800-6800
	Médio	3300-3800	3800-4300	5300-5800	6300-7300
	Grande	3600-4000	4300-4800	5800-6200	7300-8300
<b>Comprador de Não Produtivos</b>	Pequeno	2500-3000	3200-3600	4300-4800	5200-6200
	Médio	2800-3500	3500-4000	4800-5500	6000-7000
	Grande	3200-3700	4000-4800	5300-6300	7000-8000
<b>Comprador de Produtivos</b>	Pequeno	2700-3200	3500-4000	4500-5000	6000-7000
	Médio	3200-3700	3800-4300	5300-5800	7000-8000
	Grande	3600-4000	4200-4800	6500-7000	8000-9000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Especialista
<b>Analista de Comércio Exterior</b>	Pequeno	2400-2900	3500-3900	4300-4800	5300-6500
	Médio	2900-3300	3800-4300	5300-5900	6500-7500
	Grande	3500-3800	4400-4800	6000-6700	7500-8000
<b>Analista de Customer Service</b>	Pequeno	2400-2900	3200-3900	4500-4900	5300-5700
	Médio	2800-3300	3800-4300	5000-5400	5700-6300
	Grande	3200-3700	4400-4800	5500-6300	6500-7500
<b>Analista de Logística</b>	Pequeno	2500-2900	3300-3700	3900-4300	6000-6500
	Médio	3000-3500	3800-4200	4600-5100	6600-7500
	Grande	3500-3800	4300-4600	5200-5600	7500-8000
<b>Analista de PCP</b>	Pequeno	2500-2900	3300-3800	4600-4900	6200-6500
	Médio	3000-3500	3900-4300	5200-5600	6500-6900
	Grande	3500-3800	4300-4600	5600-6000	7000-7500
<b>Analista de Planejamento de Demanda e Abastecimento</b>	Pequeno	3000-3500	3700-4200	4600-4900	5300-5900
	Médio	3500-3900	4300-4600	5000-5500	6000-6500
	Grande	4000-4300	4600-5000	5500-6000	6500-7000
<b>Analista de Projetos Logísticos</b>	Pequeno	2500-3000	3500-3800	4300-4800	5800-6000
	Médio	3000-3500	4000-4500	4800-5200	6500-7000
	Grande	3500-3800	4500-4900	5300-5800	7000-7500
<b>Analista de Supply Chain</b>	Pequeno	2400-2900	3500-3800	5000-5600	5600-6000
	Médio	3000-3500	4000-4500	5700-6200	6200-6700
	Grande	3500-3800	4500-4900	6200-6800	6700-7500
<b>Comprador de Não Produtivos</b>	Pequeno	2500-2900	3000-3500	4700-5000	6000-6700
	Médio	3000-3700	3700-4300	5000-5700	6700-7300
	Grande	3700-4000	4300-4700	5700-6000	7500-8000
<b>Comprador de Produtivos</b>	Pequeno	2500-2900	3000-3500	4700-5000	6000-6700
	Médio	3000-3700	3700-4300	5000-5700	6700-7300
	Grande	3700-4000	4300-4700	5700-6000	7500-8000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Especialista
<b>Analista de Comércio Exterior</b>	Pequeno	2350-3000	3500-4000	4400-4600	5700-6700
	Médio	2900-3300	3900-4400	5300-5900	6200-7200
	Grande	3300-3500	4400-4800	6200-6600	6700-7800
<b>Analista de Costumer Service</b>	Pequeno	2350-3000	3500-4000	4400-4600	5300-6300
	Médio	2900-3300	3900-4400	5300-5900	5700-6700
	Grande	3300-3500	4400-4800	6200-6600	6200-7300
<b>Analista de Logística</b>	Pequeno	2200-2600	3200-3700	4000-4500	4800-5800
	Médio	2400-2700	3500-4000	4500-5000	5300-6300
	Grande	2600-3000	3700-4300	4800-5500	5700-6700
<b>Analista de PCP</b>	Pequeno	2200-2600	3200-3600	4000-4500	5000-6000
	Médio	2400-2800	3500-4000	4800-5300	5500-6500
	Grande	2600-3000	3700-4200	5500-6000	6300-7300
<b>Analista de Planejamento de Demanda e Abastecimento</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3200-3700	3900-4400	5200-5700	6300-7300
	Grande	3400-3900	4500-5000	5700-6200	7300-8300
<b>Analista de Projetos Logísticos</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3700-4200	4700-5200	5800-6300	6700-7700
	Grande	4200-4800	5200-5700	6700-7300	7700-8700
<b>Analista de Supply Chain</b>	Pequeno	3000-3400	3300-3700	4500-5000	6000-6700
	Médio	3200-3700	3700-4200	5200-5700	6300-7300
	Grande	3500-4000	4200-4800	5700-6300	7300-8300
<b>Comprador de Não Produtivos</b>	Pequeno	2500-3000	3200-3700	4500-4900	6000-7000
	Médio	2700-3200	3700-4200	4900-5700	6400-7400
	Grande	3200-3600	4200-4800	6200-6600	7300-8300
<b>Comprador de Produtivos</b>	Pequeno	2700-3300	3400-3800	4500-5000	5900-6900
	Médio	2800-3500	3700-4300	5300-5800	6400-7400
	Grande	3000-4000	4200-5000	6300-6800	7300-8300

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
HUMAN RESOURCES



# PAGE PERSONNEL HUMAN RESOURCES

Segundo o Barômetro Global de RH Michael Page 2013, pesquisa realizada com 4,3 mil diretores de RH de grandes companhias espalhadas em 32 países ao redor do mundo, 93% dos líderes de RH brasileiros visualiza contratações para suas estruturas nos próximos 12 meses.

O impacto que isso traz aos departamentos de Recursos Humanos atinge todos os subsistemas da área, não somente em relação ao recrutamento, mas também em como estes profissionais serão recebidos, desenvolvidos e engajados na organização.

Novas ferramentas e ações de RH como EVP (Employment Value Proposition), HC ROI (retorno sobre investimento em Capital Humano) e a busca constante do equilíbrio entre trabalho e vida pessoal (a tão buscada qualidade de vida dos funcionários) têm influenciado o perfil de profissionais de Recursos Humanos, que não somente são orientados para um subsistema ou são caracterizados como generalistas, mas cada vez mais precisam combinar sua técnica e sua atuação para oferecer um equilíbrio entre as demandas das pessoas e dos negócios.

Um equilíbrio difícil de mensurar, mas cada vez mais requerido em um mercado disputado e competitivo.

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Administração de Pessoal</b>	Pequeno	3000-3500	3500-4500	4500-5500	6000-6500
	Médio	3500-4000	4500-5500	5200-6200	6500-7000
	Grande	4000-4500	5500-6500	6200-7200	7000-8000
<b>Business Partner</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	4000-5000	5500-6500	6500-7500	N/A
	Grande	5000-6000	6000-7000	7000-8000	N/A
<b>Comunicação Interna</b>	Pequeno	3000-3800	3800-4300	4300-5200	N/A
	Médio	3800-4600	4600-5300	5500-6500	6500-7500
	Grande	4600-5300	5300-6500	6500-7500	7500-8500
<b>Desenvolvimento Humano e Organizacional</b>	Pequeno	3000-4000	4000-5000	N/A	N/A
	Médio	4000-4500	5000-6000	6000-7000	7000-8000
	Grande	4500-5500	6000-7000	7000-8000	8000-9000
<b>Expatriados</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	4000-5000	5000-6000	7000-7500	N/A
	Grande	5000-6000	6000-7000	7500-8500	N/A
<b>Generalista</b>	Pequeno	4000-4500	4500-5500	5500-6500	6000-7000
	Médio	4500-5500	5500-6500	6500-7500	7000-8000
	Grande	5500-6000	6500-7500	7500-8500	8500-9000
<b>MIS - Indicadores</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3200-4000	4500-5500	5500-6500	7000-7600
	Grande	4000-4800	5500-6500	6500-7500	7600-8500
<b>Recrutamento e Seleção</b>	Pequeno	3500-4500	4500-5300	5500-6500	N/A
	Médio	4500-5000	5300-6200	6500-7500	8500-9000
	Grande	5000-5500	6200-7300	7500-8500	8500-9000
<b>Remuneração e Benefícios</b>	Pequeno	3000-4000	4500-5500	5500-6500	7000-8000
	Médio	4000-5000	5500-6500	6500-7500	8000-9000
	Grande	5000-6000	6500-7500	7500-8500	9000-10000
<b>Responsabilidade Social / Sustentabilidade</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3000-4000	4000-5000	5000-6500	6500-8000
<b>Treinamento e Desenvolvimento</b>	Pequeno	3000-3500	4000-4500	5000-6000	6000-7000
	Médio	3500-4000	4500-5000	6000-7000	7000-8000
	Grande	4000-4500	5000-6000	7000-8000	8000-9000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento &lt; R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento &gt; R\$ 500 milhões)

Interior de São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Administração de Pessoal</b>	Pequeno	2000-2500	2500-3500	3500-4500	4500-5500
	Médio	2500-3000	3300-4200	4200-5000	5000-6000
	Grande	3300-4000	3800-4500	4800-6000	6000-7500
<b>Business Partner</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	4000-5000	4500-5500	5500-6500	N/A
	Grande	5000-6000	5000-6000	6000-7500	N/A
<b>Comunicação Interna</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2000-3000	3000-4000	4000-5000	5000-6000
	Grande	3000-3500	4000-5000	4500-5500	6000-7000
<b>Desenvolvimento Humano e Organizacional</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3300-4000	4000-5000	5000-6000	6000-7500
	Grande	3500-4500	4500-5500	6000-7000	7500-9000
<b>Expatriados</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	3000-4000	4000-5500	5500-7000	6000-7500
<b>Generalista</b>	Pequeno	2000-3000	3000-4000	4000-5000	5500-6500
	Médio	2500-3500	3500-4500	4500-5500	6500-7500
	Grande	3500-4500	4200-5500	5500-7000	7000-8500
<b>MIS - Indicadores</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2500-3000	3000-4500	4500-6000	N/A
	Grande	3000-4000	4000-5500	5500-7000	N/A
<b>Recrutamento e Seleção</b>	Pequeno	2000-2500	2500-3500	3500-4500	4500-6000
	Médio	2800-3500	3500-4500	4500-5500	5500-7500
	Grande	3500-4000	4000-5000	5000-6500	6500-8500
<b>Remuneração e Benefícios</b>	Pequeno	3500-4500	4500-5000	5000-6000	6000-7000
	Médio	4000-5000	4500-5500	5500-6500	6500-8000
	Grande	5000-6000	5500-6500	6500-7500	7500-9000
<b>Responsabilidade Social / Sustentabilidade</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2000-3000	3000-4500	4500-7000	N/A
<b>Treinamento e Desenvolvimento</b>	Pequeno	2500-3000	2500-3500	4000-5000	5000-6000
	Médio	3000-3500	3000-4000	4500-5500	6000-7000
	Grande	3500-4500	4000-5000	5000-7000	7000-9000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)

Rio de Janeiro

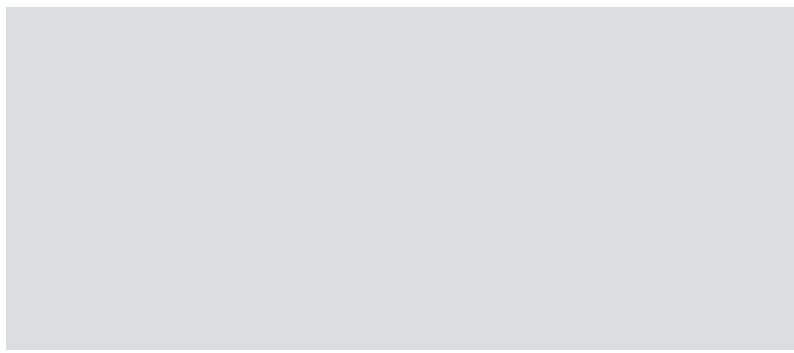
Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior	Coordenador
<b>Analista de Departamento Pessoal</b>	Pequeno	1000-1800	1600-2100	2100-2800	N/A
	Médio	1400-2200	2000-2800	3200-3500	3500-4500
	Grande	1800-2600	2600-3500	3500-4000	4500-6000
<b>Business Partner</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	4000-6500	6500-7000	7000-8000	N/A
<b>Comunicação Interna</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2000-3000	3000-4000	4000-5000	5000-6000
	Grande	2500-3500	3500-4500	4500-5500	5500-6500
<b>Expatriados</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	N/A	N/A	N/A	N/A
	Grande	2500-4000	4000-5500	5500-7000	5500-7000
<b>MIS - Indicadores</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	2000-3000	3000-4500	4500-6000	N/A
	Grande	2500-4000	4000-5500	5500-7000	N/A
<b>Recrutamento e Seleção</b>	Pequeno	1000-1600	1600-2000	2500-3000	N/A
	Médio	1500-2100	2200-2800	3200-3800	4000-5500
	Grande	2100-2500	2800-3500	4000-5500	5500-6500
<b>Remuneração e Benefícios</b>	Pequeno	N/A	N/A	N/A	N/A
	Médio	3000-4500	4500-5500	5500-6500	6500-8000
	Grande	4500-6000	5500-6500	6500-7500	7500-9000
<b>Treinamento e Desenvolvimento</b>	Pequeno	1000-1500	1500-2200	2500-3200	N/A
	Médio	1500-2200	2000-3200	3200-4200	5000-6000
	Grande	2000-2700	3500-4500	4000-5500	6000-7000
<b>Analista de Recursos Humanos</b>	Pequeno	1000-1500	1800-2500	2500-3500	N/A
	Médio	1500-2000	2300-3000	3000-4500	4000-5000
	Grande	2200-3000	3000-4500	4500-5500	5000-6000
<b>Assistente de Departamento Pessoal</b>	Pequeno	500-600	600-700	700-1000	N/A
	Médio	1000-1300	1300-1500	1500-2000	N/A
	Grande	1500-2000	2000-2300	2300-2500	N/A

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE PERSONNEL  
**SECRETARIAL**

## PAGE PERSONNEL SECRETARIAL

A antiga imagem da secretária que tinha como papel primordial apenas administrar a agenda dos executivos e atender telefonemas já não existe mais há um bom tempo.

Nos últimos dez anos, a secretária executiva passou a se especializar, e com isso conseguiu desenvolver um papel que vai além daquele de facilitadora do dia-a-dia do executivo. Ela passou a englobar uma multiplicidade de atividades que têm por objetivo antecipar, identificar e resolver problemas.

Hoje o escopo é ainda maior. Além de suas funções originais, precisam atuar como o “braço direito” das corporações, tendo lugar até mesmo nos processos decisórios da companhia. São um canal de comunicação e fazem o papel de “ponte de informações”, intermediando a comunicação entre o executivo e seus funcionários. O atual momento econômico brasileiro tem influência direta no papel desses profissionais, em relação à sua posição, às suas funções/atribuições e ao seu plano de carreira.

São Paulo

Cargo	Porte da Empresa	Júnior	Pleno	Sênior
<b>Assistente Administrativo</b>	Pequeno	N/A	3500-4500	4000-5000
	Médio	N/A	4000-5000	5000-6000
	Grande	N/A	5000-5500	6000-6500
<b>Recepcionista Bilíngue</b>	Pequeno	3500-4000	4000-4500	N/A
	Médio	4000-4500	4500-5000	N/A
	Grande	4500-5000	5000-5500	N/A
<b>Secretária Executiva</b>	Pequeno	3000-4000	4000-5000	5000-6000
	Médio	4000-5000	5000-6000	6000-7000
	Grande	5000-6000	6000-7000	7000-8000
<b>Secretária Executiva Bilíngue</b>	Pequeno	4000-5000	5000-6000	6000-7000
	Médio	5000-6000	6000-7000	7000-8000
	Grande	6000-7000	7000-8000	8000-9000
<b>Secretária Executiva Trilíngue</b>	Pequeno	5000-6000	6000-7000	6500-7500
	Médio	6000-7000	7000-8000	7500-8500
	Grande	7000-8000	8000-9000	8500-9500
<b>Office Manager</b>	Pequeno	N/A	5000-6500	6500-7000
	Médio	5000-6500	6000-7500	7000-8000
	Grande	6000-7500	7500-9000	8000-9000

Porte da empresa

Pequeno (Faturamento < R\$ 100 milhões)

Médio (Faturamento de R\$ 100 a R\$ 500 milhões)

Grande (Faturamento > R\$ 500 milhões)



PAGE TALENT  
ESTAGIÁRIOS E TRAINEES



# PAGE TALENT

Estagiários e trainees são um investimento.

Sua contratação é estratégica para as empresas que têm por objetivo formá-los desde a base para que ocupem posições importantes na companhia em um futuro próximo.

O mercado procura profissionais qualificados. A exigência dos perfis, em geral, aumentou muito nos últimos anos, e jovens profissionais que estão adequados às exigências do mercado e que conseguem combinar conhecimento técnico e habilidades comportamentais são difíceis de encontrar.

Hoje as funções de um estagiário têm incluído um viés mais estratégico, analítico ou comercial – além das atividades operacionais que exerciam exclusivamente no passado.

Para os trainees o escopo de trabalho é ainda mais estratégico: eles muitas vezes são contratados com a expectativa de ocupar altas posições ao final do programa de formação, e sua performance e desenvolvimento são acompanhados desde o início do programa.

## Estagiários (carga horária 6h)

Segmento	Escopo do Estágio	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Média (R\$)
<b>Banco de Investimentos</b>	Áreas Corporativas	1,700.00	2,500.00	2,100.00
<b>Banco de Varejo</b>	Áreas Corporativas e Agências	1,500.00	1,700.00	1,600.00
<b>Alimentício</b>	Geral	1,300.00	1,700.00	1,500.00
<b>Construção Civil</b>	Obras e Corporativo	1,400.00	1,650.00	1,525.00
<b>Automobilístico</b>	Geral	1,300.00	1,550.00	1,425.00
<b>Farmacêutico</b>	Geral	1,500.00	1,700.00	1,600.00
<b>Indústria Brasileira</b>	Geral	1,300.00	1,500.00	1,400.00

## Trainees (carga horária 8h)

Segmento	Escopo	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Média (R\$)
Bancos	Áreas Corporativas	4,500.00	5,200.00	4,850.00
Alimentício	Geral	4,800.00	5,000.00	4,900.00
Construção Civil	Obras e Corporativo	5,000.00	6,000.00	5,500.00
Automobilístico	Geral	4,700.00	5,000.00	4,850.00
Farmacêutico	Comercial e Corporativo	4,700.00	5,000.00	4,850.00
Indústria Brasileira	Geral	4,500.00	6,000.00	5,250.00

São Paulo - SP  
Tel: + 55 (11) 3956-9605

Campinas - SP  
Tel: +55 (19) 3957-6101

Rio de Janeiro - RJ  
Tel: +55 (21) 3907-1900



[www.pagepersonnel.com.br](http://www.pagepersonnel.com.br)

# Page Personnel